

Handläggare
Johanna Burén
Kommunledningsförvaltningen
johanna.buren@koping.se

Mottagare
Kommunstyrelsen

Riktlinje för styrande dokument i Köpings kommunkoncern

Förslag till beslut

Förslag till Kommunfullmäktige

- Anta riktlinje för styrande dokument.
- Dokumentet ”Verksamhets- och ekonomistyrning i Köpings kommun” som antogs av kommunfullmäktige 2012-05-28 §44 upphör att gälla.

Ärendebeskrivning

Det kommunala uppdraget är omfattande och komplext. Den nya tillitsbaserade styrmodellen ger ramar för styrningen men styrningen behöver kompletteras med styrande dokument som ett viktigt stöd för verksamheterna. Styrdokumenten kan beskriva mål eller visioner som vi vill åstadkomma genom egna initiativ. De ger ett uppdrag att handla på ett visst sätt. Styrdokumenten kan också förklara och göra det tydligt hur vårt förhållningssätt till något är, eller beskriva hur en tjänst eller service ska utföras.

Den tillitsbaserade styrningen innebär att man sätter ramarna på politisk nivå genom att tydligt besluta om vad-frågorna och sedan delegeras mandat så långt ner i styrkedjan som möjligt. Tillitsbaserad styrning innebär också att styrsignalerna ska vara så få som möjligt och anses nödvändiga för att styra hela koncernen åt samma håll. Kommunfullmäktige har tidigare beslutat om en varumärkesplattform (KF 2023-11-06 §149) för kommunkoncernen som reglerare vilket språk och vilka ord vi använder för en likartad och sammanhållen styrning.

Koncernens styrande dokument regleras idag i dokumentet ”verksamhets- och ekonomistyrning i Köpings kommun” det vill säga den gamla styrmodellen som i övrigt är inaktuell. Den nya styrmodellen hänvisar i stället till en separat riktlinje.

I dagsläget finns stora brister i processen kring framtagande av styrande dokument. För att få allra största tydlighet i hanteringen behöver vi få ett mer enhetligt sätt som vi adresserar med hur vi arbetar med dokumentstyrning i Köpings kommunkoncern. Målet med riktlinjen är inte bara att få en god

dokumentstyrning utan som ett ytterst mål är att skapa en god förvaltningskultur och att ytterligare arbeta in koncernperspektivet i styrningen och göra bolagen medskapande i framtagandet av koncernövergripande dokument. På så sätt kan eventuella anpassningar och undantag göras i framtagningsskedet samtidigt som styrningen blir enhetlig för både nämnder och styrelser.

Det ska vara lätt att hitta styrdokumentet, man ska kunna lita på att dokumentet är det korrekta, man ska förstå deras förhållande till varandra samt man ska kunna veta vem som ansvarar för dokumentet.

Kopplat till riktlinjen har även anvisning, rutiner och mallar tagits fram som stöd för processen.

Ärendets beredning

I framtagandet av riktlinjen har samtliga förvaltningar och bolag haft möjlighet att komma med synpunkter på riktlinjen både i ett remissförfarande och genom olika grupperingar med fokus på det operativa arbetet med dokumenthantering.

En jurist har fått i uppdrag att granska riktlinjen utifrån helhetsperspektiv men även specifikt kopplat på koncernstyrningen utifrån kommunallagen.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse

Verksamhets- och ekonomistyrning i Köpings kommun

Förslag på riktlinje styrande dokument

Kopia till

Samtliga förvaltningar och bolag i Köpings kommunkoncern

David Schanzer-Larsen

Kommunchef