



Till  
Kommunstyrelsen

För kännedom  
Kommunfullmäktige  
Utbildningsnämnden  
Kultur- och fritidsnämnden  
Samhällsbyggnadsnämnden  
Social- och arbetsmarknadsnämnden  
Vård- och omsorgsnämnden  
Västra Mälardalens Överförmyndarnämnd

### **Granskning av lokalförsörjning**

Köping kommuns revisorer har genomfört en granskning av kommunens rutiner kring lokalförsörjning.

Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2021.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunen i dagsläget inte har ett system för styrning och uppföljning som säkerställer att lokalutnyttjandet optimeras på ett kostnadseffektivt sätt. Vidare gör vi den sammanfattande bedömningen att kommunen till viss del har en ändamålsenlig planering, samordning och framförhållning avseende att försörja de olika verksamheterna med lokaler.

Av de tjänstepersoner vi intervjuat framgår att finns en tydlig ambition av att förstärka kommunens lokalförsörjning, vilket är av stor vikt för att förbättringsarbetet ska nå framgång. Vi ser positivt på att nästa steg i arbetet är att upprätta lokalpolicy med efterföljande riktlinjer. Utöver policy och riktlinjer gör vi bedömningen att det finns behov av att upprätta en investeringspolicy, underhållsplaner för kommunens fastighetsbestånd samt att dokumentera lokalförsörjningsprocessen med tydliga beskrivningar av roller, ansvar och tidsramar för upprättande av lokalrevisioner och lokalförsörjningsplan.

Vidare gör vi bedömningen att kommunens organisation behöver utformas utifrån kommunfullmäktiges beslut vilket innebär införande av samordnare på samtliga förvaltningar samt förvaltare på samhällsbyggnadsförvaltningen.

Utöver detta gör vi bedömningen att det finns behov av att upprätta mål för kommunens lokalförsörjningsarbete för att tydliggöra styrning inom området samt riktning och prioritering i arbetet som bedrivs.



Kommunrevisionen

Vi bedömer även att det finns behov av att utreda och ta ställning till om Köpings kommun ska använda sig av ett internhyressystem och kopplat till det även upprätta en lokalbank.

Utifrån vår bedömning och slutsats rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Säkerställa att lokalpolicy och följande riktlinjer upprättas
- Upprätta och dokumentera mål för kommunens lokalförsörjningsarbete
- Upprätta en investeringspolicy
- Revidera investeringsplanen och på ett mer tydligt sätt lyfta fram beskrivningar om syfte, roller och ansvar
- Säkerställa att lokalsamordnare införs på samtliga förvaltningar i enlighet med fullmäktiges beslut
- Säkerställa att förvaltare inom samhällsbyggnadsförvaltningen tillsätts i enlighet med fullmäktiges beslut
- Överväga behovet av ett internhyressystem med lokalbank
- Dokumentera lokalförsörjningsprocessen med tydliga beskrivningar av bl. a roller, ansvar etc.
- Upprätta underhållsplaner för fastighetsbeståndet
- Följa upp implementering av driftavtal bostadsbolaget KBAB

Den bifogade rapporten har antagits vid revisionsammansammanträdet 2022-03-18.

Kommunrevisionen överlämnar rapporten till kommunstyrelsen begär svar senast den 31 maj 2022 på vilka åtgärder kommunstyrelsen har för avsikt att vidta med anledning av granskningen och de synpunkter och rekommendationer som lämnas i rapporten.

Svaret skickas till revisorerna och till Karin Helin Lindkvist, KPMG, [karin.helin-lindkvist@kpmg.se](mailto:karin.helin-lindkvist@kpmg.se).

För kommunrevisionen i Köpings kommun

Hans Andersson  
Sammankallande i revisionen

Lennart Engman  
Ledamot i revisionen