

# ÅRSREDOVISNING

för

## Mälarhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	9
- balansräkning	10
- kassaflödesanalys	12
- noter	13
- underskrifter	18

**FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

Årsredovisningen är upprättad i tkr.

**Verksamheten**

Mälarhamnar AB ägs sedan den 31 december 2000 av Västerås stad till 55 % och av Köpings kommun till 45 %. Mälarhamnar AB ska bedriva hamnrörelse och godshantering samt terminal- och transportverksamhet, inklusive spedition och klarering. Ändamålet med bolagets verksamhet är att tillförsäkra det lokala och regionala näringslivet kostnadseffektiva och miljövänliga transporter samt därtill hörande terminalverksamhet och godshantering, inklusive spedition och klarering. Till detta kommer upplåtande av markytor och magasin. Den operativa verksamheten bedrivs på Mälarhamnars båda verksamhetsorter; Köping och Västerås.

Företagets säte är Västerås

**Översikt över verksamhetens utveckling**

mnkr	2017	2018	2019	2020	2021
Nettoomsättning	124	138	147	128	147
Verksamhetens kostnader	95	102	115	110	129
Resultat före avskrivningar	31	39	35	22	21
Resultat efter avskrivningar	19	26	20	8	6
Resultat efter finansiella poster	18	25	20	8	6
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	16	24	18	5	6
Bokslutsdispositioner	-17	-9	-7	-7	-5
Skatt på årets resultat	-0,2	-3,6	-2,8	-0,2	-0,1
Årets resultat	1	13	10	1	1
Balansomslutning	139	156	158	155	152
Eget kapital	34	46	44	34	34
Aktiekapital	32	32	32	32	32
Räntebärande skulder	30	27	23	33	21
Genomsnittlig ränta på räntebärande skulder (%)	1,6	1,4	1,3	1,2	0,9
Utdelning	1	13	10	1	1
Avkastning på totalt kapital (%)*	13,3	16,3	13,0	5,2	4,0
Soliditet (%)*	51	57	59	58	62
Investeringar	5	24	18	20	6
Godsvolym (kiloton)	2665	2688	2664	2579	2890
Fartygsanlöp (st)	745	766	754	727	813

\*Definitioner av nyckeltal, se noter

Efter ett 2020 med pandemi och då vikande volymer återvände volymerna 2021. Noteringarna för fartygsanlöp och godsvolymer är de högsta på 10 år. Omsättningen har under de senaste fem åren ökat med 19 %. I takt med hamnutvecklingen ökar också kostnaderna för hyra av hamnanläggningarna. Fortsatt personalomsättning och ambitiöst kompetensutbildningsprogram medför tidvis dubbelbemanning under upplärning, vilket resulterar i merkostnader. Kompetensutbildningen blir än mer viktig då pandemin tidvis medfört risk att vissa kompetenser annars kan komma att saknas. Detta tillsammans med att året avslutades med ökade kostnader för drivmedel och el gjorde avkastningskravet för året inte nåddes trots att rörelseresultatet landade på +6 mnkr.

**Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning**

2021 blev ännu ett annorlunda år. Precis som vi räknat med blev inledningen svag. Pandemin fortsatte hålla oss i ett järngrepp samtidigt som de befarade större konsekvenserna av BREXIT uteblev. Redan under mars månad vände det sen resultatmässigt, om än skakigt en och annan månad framåt. Vaccinationerna gav framtidstro men parallella nya infektionstoppar över världen grusade sen förväntningarna. Trots det kan vi nu summera ett historiskt år med fantastiska 150 mnkr i omsättning och 813 st fartygsanlöp.

Mälarhamnars möjligheter att öka men också behålla volymerna är fortsatt starkt kopplat till statens avgiftsuttag på Sjöfarten, både under pandemin och i normalläge. Fortsatta avgiftshöjningar i kombination med att tillgängligheten till Mälaren nu minskar gör inte förutsättningarna bättre.

# Mälarhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

## **Hantering av risker**

Mälarhamnar arbetar aktivt med att identifiera, förstå och reducera risker samt deras möjliga konsekvenser så långt det är möjligt. Riskanalyser ingår som en aktiv del i all affärsverksamhet. Bolaget utsätts genom sin verksamhet för olika risker, både verksamhetsrisker och affärsrisker. Vilken risknivå som kan accepteras bestäms av de mål och marginaler som finns i företaget. Styrelsen antar regelbundet en internkontrollplan. Löpande riskanalyser både inom miljöområdet och inom verksamhetsområdet genomförs löpande. I ägardirektiven betonas särskilt att minimera de ekonomiska riskerna för ägarna både på kort och på lång sikt.

### Verksamhetsrisker/Affärsrisker

Verksamheten bygger i sin helhet på tillstånd och certifikat inom olika områden. Genom omvärldsbevakning och ett aktivt arbete minimeras dessa risker. Äventyrade tillstånd påverkar inte bara ett visst godsslag utan hela bolagets verksamhet och därmed även ägarnas ekonomiska risker. Mälarhamnar har under året haft ett flertal myndighetskontakter kring våra tillstånd och dess förutsättningar. Vi måste tillsammans med ägare och våra kunder inse det ansvarstagande som måste tas, inbördes beroenden och vilka konsekvenser vi riskerar för hela verksamheten om vi inte lever upp till krav och det vi själva redovisat.

### Haveririsk

Vid haveri med därtill kopplat driftavbrott som leder till utebliven produktion, uppstår snabbt stora kostnadsökningar, intäktsbortfall, där alternativa produktionslösningar behöver ersätta skadan. Mälarhamnar har en ansvar-, egendoms- och avbrottsförsäkring för att täcka kostnaden det innebär att återställa den skadade egendomen samt de kostnadsökningar alternativt intäktsminskningar som stora plötsliga och oförutsedda skador och produktionsavbrott kan innebära.

### Miljörisker

I syfte att förebygga haverier och nödlägen med konsekvenser för den yttre miljön, genomförs systematiskt underhåll av anläggningarna enligt fastställd plan. Regelbunden kontroll i form av utsläppsmätningar, interna revisioner, brandsyner, skyddsronder och rutiner för avvikelshantering bidrar till att fånga upp eventuella fel och brister innan olyckor uppstår.

### Anläggningsrisk

Bolagets verksamhet är anläggningsintensiv med betydande investeringar. Varje anläggning motsvarar ett ekonomiskt värde i form av anläggningen i sig samt den verksamhet som bedrivs i anläggningen. Risken består därmed i kostnader för fysiska anläggningar men även intäktsbortfall om verksamheten inte kan bedrivas enligt plan. Bolaget arbetar löpande med förebyggande underhåll och förnyelseinvesteringar för att minimera anläggningsrisken och ha största möjliga leveranstillgänglighet. Eftersom Mälarhamnar är hyresgäst i Västerås och Köping är vi för en stor del av riskområdet anläggning också beroende av ägarnas försäkringslösning, tillsyn, underhåll och investeringar. Under kommande år har vi dessutom utmaningar i och med de stora ombyggnaderna som begränsar verksamhetsytorna.

### IT-risk

Mälarhamnar utsätts både för fysiskt och logiskt intrång – it-attacker i form av exempelvis Ransomware (program som låser datorn) och Spoofing (e-post från en person som utger sig för att vara exempelvis vd). Det förebyggs till viss del genom ökat fysiskt skydd men även genom att öka medvetandet om risker. Utbildning i informationssäkerhet genomfördes under 2020.

### Operativ risk

Med operativ risk menas fel eller brister i bolagets rutiner som kan leda till ekonomiska eller förtroendemässiga förluster. Otydlig arbetsfördelning och arbetssätt samt bristande kompetens kan medföra att bolaget förlorar intäkter och/eller får ökade kostnader. Kvalitetsbrister i administrativa rutiner skapar extra arbete i form av felsökning och leder därmed till ökade kostnader. För att begränsa dessa risker ansvarar varje avdelning för att det finns väl dokumenterade rutiner, tillförlitliga IT-system och en intern kontrollplan/revisionsprogram.

### Valutarisk

Valutarisk avser främst anskaffningar från utlandet där fakturering sker i utländsk valuta. Omfattningen är relativt begränsad och kurssäkras vid väsentliga belopp. Lån upptas i svenska kronor.

### Ränterisk

Mälarhamnars likvida medel ska i enlighet med bolagets finanspolicy placeras på konton i bank. Några väsentliga räntebärande tillgångar i övrigt finns inte varför intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt är oberoende av förändringar i marknadsräntor. Skulder till kreditinstitut är i en kontokredit med ränta baserad på Stibor 3 månader.

### Kreditrisk

Kreditrisken utgörs av att bolaget vid varje tillfälle har en betydande mängd utestående fordringar, det vill säga den kredit som ges till kunder. Denna risk begränsas genom bolagets fastställda principer för att säkerställa att försäljningen sker till kunder med lämplig betalningshistorik samt förskotts betalning.

# Mälarderhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

## Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. Försiktighet i hanteringen av finansieringsrisk innebär för Mälarderhamnar att inneha tillräckliga likvida medel eller avtalade kreditmöjligheter.

## Politisk risk

Politisk risk handlar främst om förändringar i de regelverk som rör sjöfart, transport- och logistikbranschen, direkt eller indirekt, exempelvis styrmedel, Sjöfartsverkets avgiftsmodell, regelverket kring inlandssjöfarten. Politiska risker är svåra att förutse och gardera sig emot. Mälarderhamnar bedriver en aktiv omvärldsbevakning, påverkansarbete och branschsamarbete i syfte att ta del av och påverka förslag och beslut.

## **Händelser av väsentlig betydelse**

Vi har lyckats hålla ekonomin under kontroll och under pågående pandemi bibehålla nivån på kundnöjdheten, samtidigt som vi avsevärt utvecklat och förbättrat våra svaga sidor. De områden kunderna ville se oss förbättra. Det som de 2017 ansåg oss vara svaga i. De områdena bedöms hösten 2021 vara våra styrkor. Det är enastående bra levererat.

Under 2021 har Mälarderhamnar fortsatt hålla i och mot. Vi har efter bästa förmåga följt utvecklingen av pandemin samtidigt som omsättningen och antalet anlöp utvecklats i positiv riktning. Hamnombyggnaderna har fortsatt, vilket för verksamheten periodvis krävt särskilda planerings- och omställningsinsatser.

Juni 2021 välkomnade vi den första svenska inlandssjöfartspendeln. Det moderna, kapacitets- och klimatsmarta tyska fartyget Emelie Deymann som planerades avlasta väg- och järnvägsnätet i Stockholm/Mälardalen. Med två avgångar per vecka mellan Stockholm/Norvik och Västerås, konkurrensmässigt prissatt till kunderna, givet rätt förutsättningar från staten, hade pendeln potential att avlasta vägsystemet med 1000 lastbilar per vecka. Ett välkommet bidrag för bättre kapacitet, klimat och trafiksäkerhet på landinfrastrukturen. Tyvärr blev det inte mer än en tur. De statliga avgifterna och regelverken satte krokben och omöjliggjorde helt det vi under tio års tid nu sagt oss vilja åstadkomma. Den överflyttning från väg till framför allt sjö, vars behov det finns total politisk enighet om, saknar vi relativt Europa förutsättningar att genomföra.

Under hösten kom sen nästa bakslag. Nationell Plan för infrastrukturen 2022-2034 saknar finansiering av Hjulstabron. 2034 ska vi alltså, hela 25 år efter avsiktsförklaringen om Mälarderprojektet, fortfarande inte ens ha påbörjat arbetet, med en för projektets effekt helt avgörande del. Det är ansvarslöst av staten. Västerås och Köping har färdigställt sina delar av avtalet. Då måste staten planera och ta ansvar för att göra detsamma.

Arbetena med Södertälje Sluss har avbrutits med kraftiga förseningar som följd. Ansvaret för projektet har övergått från Sjöfartsverket till Trafikverket. När nu entreprenaden går i gång igen görs det med långt större konsekvenser för Mälardertrafiken än tidigare diskuterats mellan parterna och näringslivet. Under 2022 och 2023 kommer Södertälje Sluss att vara avstängd för trafik måndag till fredag kl 11-19. Det kommer att påverka näringslivets möjligheter, Mälarderhamnars verksamhet och alldeles säkert också tillgången på lotsar, vilket får ytterligare negativa konsekvenser.

Utöver detta fortsätter också staten att höja sina avgifter på Mälaren. Vid ingången av 2022 kommer kostnaderna för lots- och farledsavgifter att ha ökat med hela 77% sen 2016. I ett projekt som utlovades ha som huvudsaklig åsyftad effekt att sänka kostnaderna för de som transporterar sitt gods via hamnarna i Mälaren.

Julhelgen 2021 kom ytterligare ett bakslag. Sjöfartsverket har utifrån en förordning från 2000 ändrat sina föreskrifter avseende isbrytningen i Mälaren. I och med detta begränsas möjligheterna till statlig assistans rejält och ansvaret läggs i stället över på Mälarderhamnar.

## **Styrning och uppföljning**

Styrelsen består av sju ordinarie ledamöter med fyra suppleanter. Vid styrelsemöten deltar även normalt vd, affärschefen och ekonomichefen. Styrelsen för Mälarderhamnar AB sammanträdde vid sju protokollförda tillfällen under 2021. Vid styrelsemöten informeras styrelsen om bolagets verksamhetsutveckling och utveckling av finansiell ställning. Utöver de protokollförda styrelsemötena har styrelsen också genomfört utvecklings- och strategidagar.

Styrelsen upprättar/uppdaterar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven. Årligen upprättas/uppdateras också en instruktion för vd. Attest- och beslutsrätt anges i denna vd-instruktion och kompletteras med en attestinstruktion. Dessa tre styrdokument omarbetades under 2020. Styrelsen godkänner årligen bolagets verksamhetsplan och budget. Ledningsgruppsmöte äger regelbundet rum, vanligtvis en till två gånger per månad.

Västerås och Köpings kommunfullmäktige beslutar ägardirektiv för Mälarderhamnar AB. Direktiven reglerar vilka frågor som styrelsen eller företagsledningen ska föra till kommunfullmäktige. Detta kan gälla större förvärv eller avyttringar och större verksamhetsförändringar. Ägaren fastställer finansiella måltal som ska ses som långsiktiga mål. Mälarderhamnar ska eftersträva att skapa en stabil ekonomi på både kort och lång sikt och ska agera så att ägarnas risker minimeras. Budgetens och verksamhetsplanens intentioner och tillhörande ekonomiuppföljningsprocess strävar mot att Mälarderhamnar lever upp till ägardirektivens ekonomiska mål.

# Mälarhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

Styrelsen och företagsledningen uppräntar årligen en rapport över hur ägardirektivet har uppfyllts under året. Rapporten utgör en viktig del i ägarnas tillsynsplikt över bolaget och dess efterlevnad av ägardirektivet och det kommunala uppdraget. Utöver den finns löpande redovisning av verksamheten till ägarna. Styrelsen uppräntar också internkontrollplan vilken regelbundet följs upp.

## God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Budgetarbetet präglas av stor osäkerhet. Omsättningssvängningarna är betydande och ställer höga krav på flexibilitet och omställning på kostnadssidan. Genom förbättrad planeringsprocess, tidregistrering och gemensamma avtal för kajpersonal ges möjligheter till att möta nämnda omsättningssvängningar.

Årets intäkter uppgick till 150 mnkr (132) vilket är en ökning med 14% och 20 mnkr högre än budget. Volymerna, anlop och gods, har ökat med 12-13 % under året och är rekordnoteringar. Intäkterna för våra 15 största kunder, för vilka vi såg vikande volymer 2016, har vi under åren 2017-2021 sett en återhämtning; 93 mnkr år 2016 mot 127 mnkr år 2021, en ökning med 37 %.

Trots den stora volymökningen ligger personalkostnaderna, 47 mnkr, på samma nivå som föregående år (47), men på en högre nivå, 4 mnkr, jämfört med budget. Övriga externa kostnader, 82 mnkr (63), ligger 5 mnkr högre än budget. Driftkostnader och kostnader för underhåll och reparationer hamnar 7 mnkr högre än budgeterat. Ökade volymer har gett ökade kostnader för underhåll och reparationer, avseende kranar, maskiner och arbetsbåtar. De ökade volymerna och prishöjningar har gett högre kostnad för el, drivmedel, däck, avfall, is- och snöbekämpning. Utöver detta har det tillkommit konsultarvoden från Västerås stad för avslutade ej genomförda investeringsprojekt. Administrativa kostnader, IT-kostnader, PR och sponsring samt resekostnader, har minskat med drygt 1 mnkr både gentemot budget och jämfört med föregående år, vilket motsvarar 25 %. I övrigt har lokal- och fastighetskostnader, 39 mnkr (29), i samband med hamnutvecklingen ökat kraftigt, 34%.

Investeringarna i verksamheten uppgick till 6 mnkr (20). Investeringar i fordon, maskiner och verktyg stod för 3,3 mnkr. Utöver detta har andra investeringar i anläggningen färdigställts under året, 2,4 mnkr.

Mälarhamnar har inga andra pensionsförpliktelser än sådana som är tryggade genom försäkringslösning. Pensionskostnaden för året uppgick till 1,8 mnkr (2,2).

Årets resultat (rörelseresultatet) +6 mnkr (+8), är 12 mnkr bättre än budget, har föranlett att styrelsen föreslår en utdelning till ägarna på 0,7 mnkr.

I ägardirektivet fastställs att Mälarhamnars soliditet ska uppgå till lägst 30 %, samt att avkastning på totalt kapital ska uppgå till lägst 5 %. Utöver det ska Mälarhamnar lämna utdelning till ägarna på minst 700 000 kr, vilket fördelas mellan ägarna utifrån ägarandel. Mälarhamnar ska också bidra till finansiering av investeringar i hamnanläggningar genom reglering av hyran.

Följande mål fanns för innevarande år tillsammans med utfall för senaste tre åren:

	Mål	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019
Soliditet (%)	30	62	58	59
Avkastning på totalt kapital (%)	5	4	5	13
Utdelning (tkr)	700	700	700	10 000

Trots senaste årens aktieutdelningar noteras att soliditeten är fortsatt god. Vi når ägarkravens mål på minst 30 %.

## Förväntad utveckling

År politik och myndigheter medvetna om den verklighet Mälarhamnar och våra kunder befinner oss i? Förstår politik och myndigheter konsekvenserna av beslut i kombination med brist på handlingskraft? Förstår politik och myndigheter att den överflyttning från väg till sjö som man säger sig vilja se helt omöjliggörs i Mälaren. I en växande region med redan nu stora kapacitetsproblem på landinfrastrukturen.

Mälarhamnarna har ett mycket gynnsamt läge, geografiskt och med stora potentiella import- och exportvolymer i regionen. Att inte omhänderta de möjligheter som parternas investeringar på sammantaget minst 5,4 miljarder kronor, exklusive Hjulstabron, öppnar upp för måste sägas vara ett nationellt misslyckande.

Mälarhamnar har gjort vår hemläxa. Vi har ställt om, vi har anpassat oss, vi har ökat flexibiliteten, kompetensen och effektiviteten, vi har kostnadskontroll, vi har ökat omsättningen och marginalerna, vi har utvecklat samarbetena med våra kunder och deras uppfattning om oss i positiv riktning.

# Mälarhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

Nu är det verkligen dags för politik och myndigheter att göra sin hemläxa. Staten hade tydliga ambitioner i avsiktsförklaringen om Mälarprojektet 2009. De miljö- och kapacitetsvinster som sågs möjliga redan för 13 år sen har bara ökat i behov och omfattning. Det finns politisk samsyn, målen är sedan länge på plats, beslut fattas i rätt riktning och tjänstepersoner tillsätts i syfte att underlätta och effektuera. Tydliga budskap kommer sen i diverse olika uppföljningsrapporter beställda av politik och myndigheter - vi kan fortfarande inte skönja någon överflyttning av godstransporter från väg till sjöfart. Mälarhamnar är en mycket viktig pusselbit för arbetet med att ställa om transportsektorn mot hållbara lösningar.

Vi kan göra världens skillnad och att det händer! Ja, det tänker i alla fall vi fortsätta arbeta för!

## Väsentliga personalförhållanden - medarbetare

	2017	2018	2019	2020	2021
Medarbetarkostnader, mnkr	42	48	52	47	48
- Därav lönekostnader, mnkr	41	47	50	46	47
Tillsvidareanställda män*	50	51	54	49	45
Tillsvidareanställda kvinnor*	9	13	16	15	13
Visstidsanställda män*	-	-	1	1	2
Visstidsanställda kvinnor*	-	-	-	-	-
Årsarbetare	60	69	73	67	64
Sjukfrånvaro i procent av arbetstid totalt	7,9	4,8	4,4	5,2	6,5
- varav män**				3,2	7
- varav kvinnor**				5,7	4,4
- varav < 29 år**				7,6	5
- varav 30-49 år**				6,8	9,1
- varav > 50 år**				3,0	4,1
Långtidsfrånvaro, andel av total sjukfrånvaro	62	37	48	9	52
Långtidsfrånvaro mer än 60 dagar	5	2	1	1	3
Frisknärvaro (%)	92	95	96	95	94

\* Årssnitt    \*\* Sjukfrånvaro uppdelat på ålder och kön redovisas from. år 2020

Antalet tillsvidareanställda var vid årets början 64 och vid årets slut 60. Medeltalet anställda (årsarbetare) minskade från 67 till 64. Av olika anledningar, bl.a. pensioneringar, har 9 medarbetare slutat och 10 medarbetare rekryterats. Inför semesterperioden rekryterades fyra vikarier, dessa visade framfötterna och vi hade möjlighet att provanställa dem efter semesterperioden. Den genomsnittliga anställningstiden är drygt 11 år och genomsnittsåldern har minskat från 46 år till 44 år. Könsfördelningen i företaget är 20 % kvinnor och 80 % män.

Mälarhamnars vision är att vi ska ha friska medarbetare och vårt mål är 96 % frisknärvaro. Sjukfrånvaron har under året ökat ytterligare något, från föregående års 5,2 % till 6,5 %. Utvecklingen av pandemin har lett till fler sjukskrivningar i takt med att rekommendationerna från FHM under året förändrats. Oss veterligen har vi haft några enstaka fall av konstaterad smitta bland våra medarbetare.

Tre medarbetare har haft en sjukfrånvaro som är 60 dagar eller mer. En hamn är en relativt farlig arbetsplats där det kan inträffa olyckor därför arbetar företaget med systematiskt arbetsmiljöarbete hela tiden och målet är att inga olycksfall som föranleder direkt sjukfrånvaro ska ske. Trots detta har fyra olycksfall inträffat som föranlett kortare och en längre sjukfrånvaro.

År 2021 genomfördes ingen vanlig medarbetarenkät, den görs vartannat år. För att oftare få en bild i realtid hur medarbetarna och organisationen mår har vi i slutet av året infört ett nytt verktyg från Winningtemp. Syftet är att mäta hur bra vi är tillsammans, ett förbättringsverktyg som ska främja dialog, bidra till positiv utveckling och en förbättrad psykosocial arbetsmiljö - där alla medarbetare ges en möjlighet att göra sin röst hörd. Alla medarbetare får fyra frågor varje vecka, slumpmässiga frågor, som mäter organisationens engagemang, välmående och utveckling. Svaren är helt anonyma.

# Mälarhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

## Miljö-hållbar utveckling

I linje med ägardirektiven drivs verksamheten utifrån en klimat- och miljömässigt medveten inriktning. Genom ett integrerat, proaktivt miljöarbete som syftar till att minimera negativ miljöpåverkan medverkar Mälarhamnar till en hållbar utveckling. Relevanta mål och mätmetoder inom miljöområdet utarbetas och följs upp genom regelbundna revisioner. Bolaget bedriver en tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Mälarhamnar är certifierat enl. ISO 9001 och ISO 14001.

Bolagets mest betydande miljöaspekter:

- Utsläpp till vatten av metaller och petroleumprodukter genom avrinning från hårdgjorda ytor
- Utsläpp till luft från fordon och arbetsmaskiner

Bolagets andra betydande miljöaspekter:

- Utsläpp till vatten av kemiska produkter och metaller från hantering av gods
- Utsläpp till dag- och spillvattennätet av metaller och organiska föroreningar från tvättning av arbetsfordon och krandelar
- Inköp/användning av sällanköpsvaror och tjänster till verksamheten
- Inköp/användning av förbrukningsmaterial

Miljömål 2021 var att minska andelen fossilt bränsle i verksamheten. Valet av nya arbetsfordon med ECO funktion samt personbilar med hybridmotor (el och bensin) har gjort att verksamheten har minskat sitt fossila koldioxidutsläpp. Andelen hållbar förnybar råvara i dieselbränslet uppgår till 30 % vilket har minskat andelen fossilt bränsle med 25 %. Målet att minska andelen fossilt bränsle i verksamheten kvarstår under 2022. Verksamheten kommer även framöver att jobba med miljö som en betydande del av inköpet eller upphandlingen.

Vi ställer höga krav för utsläpp till Mälaren och grundvattenrecipienten. Vi utvecklar vårt system för omhändertagande av dagvatten. I och med att dagvattendammarna är i full drift tas prover så uppföljning av utsläppsvärden (föroreningar) kan ske på dagvatten.

Resultaten så här långt är mycket tillfredställande med en så hög reningseffekt som strax över 70 %.

Provtagningarna fortsätter under 2022 som grund för villkor inom ramen för miljötillståndet. I Västerås är nära 70 % av de öppna hamnytorna kopplade till dagvattendammarna. Under 2021 installerades en filteranläggning för dagvattenrening i Köping. Denna anläggning ska rena dagvattnet innan det rinner vidare ut i Mälaren. Anläggningen omhändertar ca 50 % av de öppna kajytorna i hamnen i Köping. Under 2022 ska resterande 50 % påkopplas till detta system. Det har samtidigt installerats en oljeavskiljare för tvätthall och spillplatta tankstation, även denna leds vidare till filtersystemet.

## Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	31 800	0	1 742	763	2 505
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			763	-763	0
Utdelning till aktieägare			-700		-700
Årets vinst				792	792
Belopp vid årets utgång	31 800	0	1 805	792	2 597

## Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står balanserad förlust	-18 194 976
fri överkursfond	20 000 000
årets vinst	792 374
	<hr/>
	2 597 398
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas	700 000
i ny räkning överföres	1 897 398
	<hr/>
	2 597 398

# Mälarhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

## **Förslag till beslut om vinstutdelning**

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 700 000,00 kr. vilket motsvarar 2,20 kr. per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

## **Yttrande från styrelsen**

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



# Mälarhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

## RESULTATRÄKNING

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		146 985	128 276
Övriga rörelseintäkter		<u>3 255</u>	<u>3 837</u>
		150 240	132 113
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3, 4	-81 301	-62 599
Personalkostnader	5	-47 823	-47 413
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		<u>-15 066</u>	<u>-14 074</u>
		-144 190	-124 086
<b>Rörelseresultat</b>		6 050	8 027
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		11	12
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-256</u>	<u>-362</u>
		-245	-350
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		5 805	7 677
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av avskrivningar utöver plan		<u>-4 885</u>	<u>-6 677</u>
		-4 885	-6 677
<b>Resultat före skatt</b>		920	1 000
Skatt på årets resultat	6	-128	-237
<b>Årets resultat</b>		<u>792</u>	<u>763</u>

# Mälarhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

## BALANSRÄKNING

	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	7	177	279
Förbättringsutgifter annans fastighet	8	73	91
Kranar, maskiner, inventarier och verktyg	9	127 145	136 395
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	10	0	367
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<u>127 395</u>	<u>137 132</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	11	421	365
Andra långfristiga fordringar		176	601
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<u>597</u>	<u>966</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		127 992	138 098
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		17 030	11 624
Aktuell skattefordran		70	78
Övriga fordringar		672	2 395
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	5 952	2 440
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<u>23 724</u>	<u>16 537</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		23 724	16 537
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>151 716</b>	<b>154 635</b>

# Mälarhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

## BALANSRÄKNING

	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	13	31 800	31 800
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<u>31 800</u>	<u>31 800</u>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fri överkursfond		20 000	20 000
Balanserat resultat		-18 195	-18 258
Årets resultat		792	763
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<u>2 597</u>	<u>2 505</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>34 397</u>	<u>34 305</u>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		74 748	69 863
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<u>74 748</u>	<u>69 863</u>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen	14	1 291	1 294
Uppskjuten skatteskuld	11	0	0
<b>Summa avsättningar</b>		<u>1 291</u>	<u>1 294</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	15	20 701	33 307
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<u>20 701</u>	<u>33 307</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		10 929	7 155
Övriga skulder		744	775
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	8 906	7 936
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>20 579</u>	<u>15 866</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>151 716</b>	<b>154 635</b>

# Mälarhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

## KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		6 050	8 027
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	17	14 552	11 781
Erhållen ränta m.m.		11	12
Erlagd ränta		-256	-362
Betald inkomstskatt		-175	-4 241
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>20 182</b>	<b>15 217</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-5 406	668
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-1 734	9 370
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		3 774	-6 922
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		939	-767
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>17 755</b>	<b>17 566</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av byggnader och mark	7	0	0
Förvärv av maskiner och andra tekniska anläggningar	8	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	9	-5 379	-20 022
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		514	2 293
Förvärv av pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		0	-48
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-4 865</b>	<b>-17 777</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Ändring långfristig fodran		419	-295
Ändring långfristig skulder inkl avsättning		-3	-205
Amortering långfristiga lån		-12 606	10 711
Utbetald utdelning		-700	-10 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-12 890</b>	<b>211</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Likvida medel vid årets början		0	0
Kursdifferens i likvida medel		0	1
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

**NOTER****Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper**

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

**Värderingsprinciper***Fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt. Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

*Skulder*

Skulder tas upp till det nominella värdet

*Intäktsredovisning*

Intäkten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolagets utförda uppdrag resultatavräknas i samma takt som tjänster utförs. Intäkter av bolagets tillhandahållna lageringsutrymmen periodiseras under avtalsperioden.

*Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

	Antal år
Markanläggning	10-20
Förbättringsutgift annans fastighet	10-20
* Stomme	5-20
* Verktyg	5-10
* Andra tekniska delar	5-10
Maskiner	5-10
Inventarier och verktyg	3-10

*Leasing*

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som hyresavtal (operationella leasingavtal). Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden

*Inkomstskatt**Uppskjuten skatt*

Bolaget har tillämpat redovisning av inkomstskatten i enlighet med Bokföringsnämndens allmänna råd 2001:1 innebärande att uppskjuten skatt redovisas på samtliga temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i balansräkningen. Den huvudsakliga temporära skillnaden härrör sig från avskrivning av materiella anläggningstillgångar och avsättning för pensioner samt för obeskattade reserver.

**Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Inga uppskattningar och bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten finns.

**NOTER****UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER**

<b>Not 3</b>	<b>Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	Under året har företagens leasingavgifter uppgått till	36 237	28 022
	Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande: Inom 1 år	<u>44 016</u> 44 016	<u>38 869</u> 38 869

I företagens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler och ytor. Avtalet om hyra av fastigheter och ytor löper på tre år. Vid utebliven uppsägning förlängs arrendet med tre år för varje gång och med nio månaders uppsägningstid. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras dels på storleken på investeringarna i hamnanläggningarna, dels på utvecklingen av konsumentprisindex, dels på kalkylränta enligt riktlinjer som lämnas av SKR. I övrigt förekommer inga variabla avgifter.

<b>Not 4</b>	<b>Ersättning till revisorer</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<i>Ernst &amp; Young AB</i>		
	Revisionsuppdrag	59	59
	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	<u>2</u>	<u>5</u>
		61	64

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

<b>Not 5</b>	<b>Personal</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<i>Medelantal anställda</i>		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	64	67
	varav kvinnor	12	15
	varav män	52	52

# Mälarhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

## NOTER

### *Löner, ersättningar m.m.*

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelsen och VD:		
Löner och ersättningar	1 581	1 566
Pensionskostnader	<u>85</u>	<u>87</u>
	1 666	1 653
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	31 283	30 941
Pensionskostnader	<u>1 692</u>	<u>2 129</u>
	32 975	33 070
Sociala kostnader	12 310	11 666
Summa styrelse och övriga	<u>46 951</u>	<u>46 389</u>

### *Könsfördelning i styrelse och företagsledning*

Antal styrelseledamöter	7	7
varav kvinnor	2	3
varav män	5	4
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	6	6
varav kvinnor	3	3
varav män	3	3

<b>Not 6 Skatt på årets resultat</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Aktuell skatt	-183	-193
Uppskjuten skatt	<u>55</u>	<u>-44</u>
	-128	-237
<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
Resultat före skatt	920	1 000
Skattekostnad 20,60% (21,40%)	-190	-214
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-28	-23
Ej skattepliktiga intäkter	35	44
Förändring Uppskjuten skatt	<u>55</u>	<u>-44</u>
Summa	-128	-237

<b>Not 7 Byggnader och mark</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	3 301	3 301
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>3 301</u>	<u>3 301</u>
Ingående avskrivningar	-3 022	-2 901
Årets avskrivningar	<u>-102</u>	<u>-122</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 124	-3 022
Utgående redovisat värde	177	279

<b>Not 8 Förbättringsutgifter annans fastighet</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	185	185
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>185</u>	<u>185</u>
Ingående avskrivningar	-94	-76
Årets avskrivningar	<u>-19</u>	<u>-19</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-113	-94
Utgående redovisat värde	73	91

# Mälarhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

## NOTER

<b>Not 9 Kranar, maskiner, inventarier, verktyg.</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	260 482	251 332
Inköp	5 746	20 022
Försäljningar/utrangeringar	-5 608	-10 872
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	260 620	260 482
Ingående avskrivningar	-124 087	-121 025
Försäljningar/utrangeringar	5 557	10 872
Årets avskrivningar	-14 945	-13 934
Utgående ackumulerade avskrivningar	-133 475	-124 087
Utgående redovisat värde	127 145	136 395

<b>Not 10 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	367	319
Förändring	-367	48
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	367
Utgående redovisat värde	0	367

<b>Not 11 Uppskjuten skatt</b>	<b>2021-12-31</b>		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Pensionsavsättningar	0	421	0
		421	0

	<b>2020-12-31</b>		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Pensionsavsättningar	0	365	0
		365	0

<b>Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Förutbetalda hyror	3 199	9
Förutbetalda försäkringspremier	1 145	1 004
Övrigt	1 608	1 427
	5 952	2 440

<b>Not 13 Upplysningar om aktiekapital</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>Kvotvärde per aktie</b>
Antal/värde vid årets ingång	318 000	100,00
Antal/värde vid årets utgång	318 000	100,00

<b>Not 14 Avsättningar</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<i>Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen</i>		
Redovisat värde vid årets början	1 294	1 500
Årets avsättningar	-3	-206
Redovisat värde vid årets slut	1 291	1 294

<b>Not 15 Checkräkningskredit</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	110 000	110 000



# Mälarhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

## NOTER

<b>Not 16</b>	<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
	Upplupna Löner,semester- och kompskulder inkl soc.avgifter	6 601	6 430
	Upplupna sociala avgifter	800	823
	Övriga poster	<u>1 505</u>	<u>683</u>
		8 906	7 936
<b>Not 17</b>	<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
	Avskrivningar	15 066	14 074
	Vinst vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	<u>-514</u>	<u>-2 293</u>
		14 552	11 781
<b>Not 18</b>	<b>Disposition av vinst eller förlust</b>		
	Förslag till disposition av bolagets vinst		
	Till årsstämmans förfogande står		
	balanserad förlust	-18 195	
	fri överkursfond	20 000	
	årets vinst	<u>792</u>	
		2 597	
	Styrelsen föreslår att		
	till aktieägarna utdelas	700	
	i ny räkning överföres	<u>1 897</u>	
		2 597	
<b>Not 19</b>	<b>Eventualförpliktelser</b>		
	Inga ställa säkerheter eller eventualförpliktelser finns för räkenskapsåret 2021 och 2020.		
<b>Not 20</b>	<b>Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut</b>		
	Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut		
<b>Not 21</b>	<b>Definition av nyckeltal</b>		
	Soliditet		
	Justerat eget kapital (eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) i procent av balansomslutning		
	Avkastning på totalt kapital		
	Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av balansomslutning		

# Mälarhamnar AB

Org.nr. 556088-4727

## NOTER

### VÄSTERÅS

Lennart Engman

Kai Wärn

Carola Alzén  
Verkställande direktör

Thomas Karlsson

Eva Kugelberg

David Sharp

Anna Eriksson  
Ordförande

Lars Kallsäby  
Vice ordförande

Vår revisionsberättelse har lämnats den .

Ernst & Young AB

Per Modin  
Auktoriserad revisor