



Datum  
2022-03-30

## Grunduppdrag VMKF

### Bakgrund och nuläge

I den översyn som KPMG genomförde vid årsskiftet 2019/2020 lyfts ett flertal utvecklingsområden fram. Medlemskommunerna har efter det fattat beslut om sex områden som behöver prioriteras att arbetas vidare med på olika vis. Dessa områden bottenar i VMKF's uppdrag, ledning och styrning, tjänster, kvalitet och service och samtliga av dessa områden förväntas det att ske en skyndsam utveckling av hos VMKF. Ett av områdena är att se över VMKF's grunduppdrag

Nedanstående tabell visar nuläget av de olika delarna av nuläget och vilka organisationer som är med i vad.

Organisation	IT	TELE	SKANNING	LÖN	Pension	UPPH.	Parkeringstillst.	Bostadsanpassning	KRIS	Säkerhet	Arkiv	F.L.Skolsys	FL.M365	F.L.Ekonomisys	F.L.web	F.L.Intranät
Köpings kommun	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Kungsörs kommun	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Arboga kommun	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Surahammars kommun	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Köpings Bostads AB	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Köpings Bostads AB Service	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Köpings Kabel TV AB	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Kungsörs Fastigheter AB	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Arboga bostäder AB	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Kommun fastigheter i Arboga AB	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Arboga Vatten och Avlopp AB	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Arboga komunteknik AB	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Kungsörs KommunTeknik AB	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Kungsörs Vatten AB	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Västra Mälardalens Kommunalförbund	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Västra Mälardalens Myndighetsförbund	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Västra Mälardalens Energi AB	x	x	x	x	Delvis	x	x	x	x	x	x	x	x	x	(x)	x
Överförmyndarnämnd	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
RTMD	x	x	ej aktuellt	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Skinnskattebergs kommun	x	x	ej aktuellt	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

x= Är kund

(x) köper delar av tjänst

Inte kund-VMKF kan leverera tjänst

Inte behov av tjänsten



### **Kommande grunduppdrag**

Som ett första steg har Arboga tagit fram ett utkast till grundstomme för beskrivning av grunduppdraget. Samtal har också genomförts med respektive chef inom VMKF för att väga samman den erfarenhet som de besitter tillsammans med dialogen mellan kommundirektörer/kommunchefen.

Utgångspunkten är att grunduppdraget delas in i tre områden som i sin tur delas in i olika delområden. De tre områdena är obligatoriska för samtliga kommuner. Inom delområdena kan det finnas delar som inte är obligatoriska utan kan ses som tillval av tjänster. Ett annat alternativ skulle kunna vara att det finns ett grundutbud och inga tillval av tjänster och att detta hanteras av respektive kommun. Det senare alternativet beskrivs inte nedan.

Mer detaljerat om respektive områden, till exempel vilka delar och omfattning som ingår får tas fram i dialog med samtliga medlemskommuner och VMKF (en ny basöverenskommelse). Till respektive område ska det finnas resursfördelningsmodeller. Eventuella tilläggstjänster kostar extra. Eventuella overheadkostnader fördelas ut till respektive område.

Särskilda kostnadsmodeller måste tas fram om det är andra organisationer än medlemskommunerna som vill köpa tjänster. Utgångspunkten måste då vara att medlemskommunerna måste få en mindre avgift om VMKF ska sälja tjänster till någon annan.

De kommuner som är med i de obligatoriska områdena har också samma antal medlemmar i direktionen. Alla fyra kommuner ska villkorslöst ställa sig bakom uppgörelsen. Vi understryker vikten av att ha en ledningsgrupp i enlighet med förbundsordningens §11. Ledningsgruppen ska samordna budgetprocessen, bereda ärenden samt vara den sammanhållande instansen för att samordna dialog och kommunikation mellan medlemskommunerna och förbundet. Kommundirektören/kommunchefen i ordförandekommunen har ett särskilt ansvar att förbereda ärenden till direktionen tillsammans med förbundschefen.



## Område 1: IT-tjänster

### *Obligatoriska delområden*

- IT (inklusive ”mjuk” infrastruktur)
- Telefoni
- Externwebb
- Intranät
- Verksamhetssystem
  - Ekonomisystem

### *Idag frivilliga delområden*

- Verksamhetssystem
  - Skolsystem
  - Beslutsstöd
  - Skanning (ska avvecklas)

I dialog med VMKF så finns det inte ett omedelbart behov av översyn. Nuvarande basöverenskommelse kan fortsatt fungera och översyn av processer och gränsdragningar kan ske senare.

## Område 2: Lön

### *Obligatoriska delområden*

- Lönehantering
- Pension

### *Frivilliga delområden*

- X

Med stöd av KPMG så har en processöversyn genomförts. HR-chefer har relativt stor samsyn, även om vissa olikheter finns. Det finns delar som tydligare måste definieras och prissättas. Antingen så blir olikheterna frivilliga delområden med en prissättning eller så utgår dessa från förbundets uppdrag. VMKF tar fram listan med tillval och prissättning med en rekommendation om det kan ses som en tjänst som ska finnas eller utgå.

## Område 3: Upphandling

### *Obligatoriska delområden*

- Upphandling

### *Frivilliga delområden*

- E-handel



Upphandlingens uppdrag bör tydliggöras. Ett viktigt och strategiskt viktigt område där det är svårt för kommunerna att bygga upp en egen organisation kring.

#### **Område 4: Specialistfunktioner**

##### *Obligatoriska delområden*

- E-arkiv

##### *Frivilliga delområden*

- Parkeringstillstånd
- Arkiv
- Bostadsanpassning

##### *Utgår från förbundet*

- Säkerhetssamordnare
- Krisberedskap

Ett område under förändring och utveckling är säkerhet och krisberedskap. Surahammar har idag egen organisation för dessa funktioner. Köping har aviserat att de ser fördelar och behov att utveckla detta lokalt för sin organisation. Arboga och Kungsör ser fortsatt ett behov av någon form av samverkan mellan dessa två kommuner men att den samverkan med fördel sker utanför förbundets organisation och erbjudande.

Vad gäller parkeringstillstånd, arkiv och e-arkiv så finns förutsättningar att dessa skulle vara obligatoriska delområden.

#### **Sammanfattning**

Om det finns samsyn av ovanstående förslag så innebär det bland annat;

- Förbundet utökas med Surahammar som ”fullvärdig” medlem
- Antalet ledamöter förändras i direktionen
- Det blir tre områden där det för kommunerna blir obligatoriskt deltagande (se nedanstående tabell)
- Övriga organisationer deltagar där det är lämpligt
- Nuvarande verksamheterna skanning, säkerhet och krisberedskap utgår från förbundets verksamhet
- Särskilda kostnadsmodeller tas fram om det är andra organisationer än medlemskommunerna inklusive bolag inom koncernen som vill



köpa tjänster. Utgångspunkten ska då vara att medlemskommunerna måste få en mindre avgift om VMKF ska sälja tjänster till någon annan

- Prissättning för tilläggstjänster (frivilliga områden) tas fram av förbundet
- Uppdatera befintliga resursfördelningsmodeller för respektive delområde.

Organisation	Område 1: IT					Område 2: Lön		Område 3: Upphandling	
	IT	Telefoni	Externwebb	Intranät	Ekonomisystem	Lön	Pension	Upphandling	Avtalsuppföljn
Köpings kommun	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Kungsörs kommun	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Arboga kommun	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Surahammars kommun	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Köpings Bostads AB	x	x		x	x			x	
Köpings Bostads AB Service	x	x		x	x			x	
Köpings Kabel TV AB	x	x		x	x			x	
Kungsörs Fastigheter AB	x	x			x			x	
Arboga bostäder AB	x	x			x	x	x	x	
Kommun fastigheter i Arboga AB	x	x			x	x	x	x	
Arboga Vatten och Avlopp AB	x	x	x	x	x	x	x	x	
Arboga kommunteknik AB	x	x	x	x	x	x	x	x	
Kungsörs KommunTeknik AB	x	x	x	x	x	x	x	x	
Kungsörs Vatten AB	x	x	x	x	x	x	x	x	
Västra Mälardalens Kommunalförbund	x	x	x	x	x	x	x	x	
Västra Mälardalens Myndighetsförbund	x	x	x	x	x	x	x	x	
Västra Mälardalens Energi AB	x	x	(x)		x	x	Delvis	x	
Överförmyndarnämnd	x	x	x	x		x	x	x	
RTMD	x	x				x			
Skinnskattebergs kommun									

April 2022

Claes-Urban Boström  
Kommundirektör Kungsör

Sara Schelin  
Kommunchef Köping

Anders Neuman  
Tf. Kommundirektör Arboga

Per Ahlström  
Kommunchef Surahammar