

ÅRSREDOVISNING 2025

Västra Mälardalens Energi & Miljö AB



INNEHÅLL

SAMMANFATTNING	2
ÖVERSIKT AV VERKSAMHETENS UTVECKLING	3
VERKSAMHETSFAKTA	3
VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN	4
HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE	4
FÖRVÄNTAD UTVECKLING	8
MÅLUPPFÖLJNING	10
VERKSAMHETENS GRUNDUPPDRAK	10
BOLAGETS VERKSAMHETER ERBJUDER BÄSTA MÖJLIGA KVALITET FÖR GIVNA RESURSER	11
VI HAR ENGAGERADE MEDARBETARE SOM TRIVS OCH ETT GOTT LEDARSKAP	14
VI HAR GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING OCH EN EKONOMI I BALANS	16
SAMLAD BEDÖMNING AV MÅLUPPFYLLELSE FÖR DE TRE ÖVERGRIPANDE MÅLEN	17
AVSTÄMNING ÄGARDIREKTIV	17
VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN	18
VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER	19
RISKHANTERING	19
INTERNKONTROLLPLAN	19
FINANSIELLA RISKER	21
PENSIONS FÖRPLIKTELSE	22
BETYDANDE TVISTER	22
ÄRENDEN SOM BOLAGEN ÖVERLÄMNAT TILL KOMMUNFULLMÄKTIGE	23
EKONOMISK UPPFÖLJNING BOLAGEN	24
DRIFTRÉDOVISNING PER VERKSAMHET - SKATTEFINANSIERAT	24
DRIFTRÉDOVISNING PER VERKSAMHET - AVGIFTSFINANSIERAT	25
RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING	26
INVESTERINGSRÉDOVISNING PER VERKSAMHET - SKATTEFINANSIERAT	27
INVESTERINGSRÉDOVISNING PER VERKSAMHET - AVGIFTSFINANSIERAT	31

SAMMANFATTNING

VME är ett kommunalt teknikbolag, som till 100 procent ägs av Köpings kommun. Bolaget består av tre verksamheter:

- Fjärrvärmeverksamhet som är konkurrensutsatt i Köping och Arboga kommun samt ska generera vinst till ägarna.
- Vatten- och avloppsverksamhet har som kommunens huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i kommunen ansvar enligt Lag (2006:412) om allmänna vattentjänster. Avgifterna som tas ut ska täcka verksamhetens kostnader.
- Skattefinansierad verksamhet som på uppdrag av Köpings kommun ska utföra administration, drift, skötsel och underhåll av kommunens gator, vägar, parker och andra offentliga platser. Verksamheten skall även ombesörja beslutade anläggningsarbeten.

VME gör ett positivt resultat på 25 miljoner kronor vilket är 5 miljoner kronor över budget. Fjärrvärmeverksamheten gör trots minskade spillvärmeleveranser ett positivt resultat för helåret, även om budgeten inte är uppnådd. Vatten- och avloppsverksamheten gör ett negativt resultat vilket till största delen är en följd av höga kostnader för tömning av slambäddar och vattenläckor. Den skattefinansierade verksamheten gör ett positivt resultat till följd av de milda och snöfattiga vintermånaderna.

VME har köpt pannanläggningen och kontorsbyggnader på fastigheten Eldaren 3 i Köping av VafabMiljö AB. En förprojektering av ny produktionsenhet har påbörjats.

Målarbetet och arbete med prioriterade områden har under året bedrivits enligt plan. Stort fokus har legat på digitalisering i olika former. På hemsidan har en chattfunktion lanserats, automatiska e-post signaturer har införts och QR-kod på avläsningskort underlättar för kunder att meddela sin vattenförbrukning.

Under våren utfördes en extern miljörevision enligt ISO 14001 varvid utfallet blev att VME rekommenderas fortsatt certifiering.

ÖVERSIKT AV VERKSAMHETENS UTVECKLING

Verksamhetsfakta

Fjärrvärme	2021	2022	2023	2024	2025
Antal anläggningar (st)	2 512 st	2 542 st	2 573 st	2 586 st	2 593 st
Producerad värme (GWh)	373 GWh	351 GWh	363 GWh	360 GWh	338 GWh
Levererad värme (GWh)	316 GWh	296 GWh	314 GWh	301 GWh	283 GWh
Andel spillvärme (%)	51 %	51 %	48 %	52 %	45 %
Ledningsnät (km)	195 km	197 km	198 km	199 km	200 km
Abonnerad effekt (MW)	174 MW	177 MW	177 MW	171 MW	180 MW

Vatten och avlopp	2021	2022	2023	2024	2025
Vattenläckor (st)	14 st	10 st	8 st	10 st	14 st
Nya vatten/avloppsabonnenter (st)	21 st	16 st	22 st	10 st	9 st
Producerat dricksvatten (m³)	2 227 806 m³	2 111 890 m³	2 260 087 m³	2 183 556 m³	2 269 887 m³
Debiterat dricksvatten (m³)	1 696 565 m³	1 690 391 m³	1 668 372 m³	1 635 026 m³	1 617 968 m³
Ej debiterat dricksvatten (m³)	60 000 m³	25 902 m³	33 382 m³	21 379 m³	28 464 m³
Utläckage från vattenledningsnätet (m³)	471 240 m³	395 597 m³	562 186 m³	532 670 m³	628 382 m³
Utläckage från vattenledningsnätet (%)	21 %	19 %	25 %	24 %	28 %
Mottaget avloppsvatten (m³)	3 273 763 m³	2 758 264 m³	4 106 375 m³	3 567 024 m³	3 278 176 m³
Debiterat avloppsvatten (m³)	1 649 577 m³	1 634 888 m³	1 613 999 m³	1 580 952 m³	1 474 577 m³
Tillskottsvatten (m³)	1 624 185 m³	1 123 376 m³	2 497 315 m³	1 992 191 m³	1 809 591 m³
Tillskottsvatten till avloppsledningsnätet (%)	50 %	41 %	61 %	56 %	55 %
Utbytestakt ledningsnät (år)	300 år	290 år	462 år	356 år	411 år

Skattefinansierad verksamhet	2021	2022	2023	2024	2025
Vinterväghållning, Budget 5.75 (Mkr)	6.21	6.30	7.29	7.81	4.64

Viktiga förhållanden

Under 2025 har verksamheterna påverkats av flera omvärldsfaktorer av såväl ekonomisk, säkerhetspolitisk som klimatmässig karaktär. Dessa faktorer har haft betydelse för bolagets kostnadsutveckling, investeringsplanering och långsiktig strategisk inriktning.

Det allmänna ekonomiska läget har fortsatt präglats av osäkerhet med ett högt kostnadsläge för material, entreprenadtjänster och teknisk utrustning. Även om inflationstakten har stabiliserats jämfört med tidigare år har prisnivåerna legat kvar på en hög nivå, vilket påverkat såväl driftkostnader som investeringsprojekt inom samtliga verksamhetsområden. Räntenivåerna har fortsatt att påverka finansieringskostnader och ställt ökade krav på prioritering och uppföljning av investeringsportföljen.

Under året har verksamheterna fortsatt arbetet med att stärka informationssäkerheten och öka beredskapen för klimatrelaterade händelser. I nära samverkan med andra samhällsviktiga aktörer arbetar bolaget för att förbättra både digital och fysisk säkerhet.

Kundernas förväntningar på hållbarhet, digitalisering och tillgänglighet har fortsatt att öka. Vilket i sin tur driver utvecklingen mot mer effektiva och transparenta tjänster i hela bolaget.

Sammantaget ställer dessa faktorer höga krav på anpassningsförmåga och proaktiv styrning i hela bolaget.

Händelser av väsentlig betydelse

Nordkalk avslutade sin produktion 3 januari vilket var ett överraskande beslut. Det var ett tufft besked då VafabMiljö AB lade ned året innan och den nybyggda biobränslepanna FB5 var under provdrift. Under april månad övertogs driften av pannan i egen regi. Egenproduktionen blir allt viktigare då spillvärmeleveranserna minskar. Det innebär också att verksamheten måste stärka upp den egen organisationen vilket kommer leda till ökade driftskostnader. I nästa steg behöver bolaget förstärka den egna produktionen på Norsa, för att inte bli sårbar om mer spillvärme faller ur.

Den 23 januari 2024 beslutade kommunstyrelsen att utvidga den påbörjade översynen av kommunstyrelsens verksamhet till att även omfatta VME och samhällsbyggnadsförvaltningen. Syftet är att skapa tydlighet kring ansvarsfördelning samt roller inom beställar- och utförarfunktioner. Beslutet har föranlett viss oro inom VME och beroende på den slutliga inriktningen kan detta påverka bolagets verksamheter.

VME stod vid ingången av 2025 inför betydande utmaningar kring hantering och återvinning av schaktmassor. Under året har två tillstånd beviljats av miljökontoret:

- I Valsta, Odensvi har VME erhållit tillstånd att fylla ut med upp till 94 000 ton rena schaktmassor under en tioårsperiod.
- Vid Sjötullen 1:58 har tillstånd medgett användning av schaktmassor för utfyllnad längs den aktuella cykelbanan under en tvåårsperiod.

Dessa åtgärder förväntas ge bättre förutsättningar för framtida materialåtervinning och markanvändning inom verksamheten.

Måndagen den 7 juli skrev VME och VafabMiljö AB under köpeavtalet av förbränningsanläggningen på Norsa. Avtalet undertecknades av VafabMiljö ABs ordförande Matilda Antonsson (S), kommunstyrelseordförande Per Ågren (S), och VMEs ordförande Annika Duån (S). Köpet innebär att VME tar över pannanläggningen och kontorsbyggnader på fastigheten Eldaren 3 i Köping. VME tar även över tomträtten för fastigheten som ägs av Köpings kommun. En förprojektering av ny produktionsenhet har påbörjats.



För att möta de nya miljökraven ska avloppsreningsverket i Norsa byggas om och byggas ut. De nya reglerna innebär högre krav på reningen av avloppsvattnet. Vilket syftar till bättre skydd av sjöar, vattendrag och närliggande natur. Samtidigt ska anläggningen bidra till en mer hållbar och klimatsmart hantering av avloppsvatten. Kommunfullmäktige har beslutat att byggnationen ska inledas och de viktigaste investeringarna omfattar:

- Byggnation av ett nytt slutpoleringssteg – För att minska halten fosfor i det renade vattnet byggs ett nytt slutpoleringssteg, som ersätter dagens kemiska rening. Den nya anläggningen kommer att innefatta filterutrustning, dosering av kemikalier och maskiner för att producera tekniskt vatten till internt bruk.
- Ombyggnation och renovering av vattenbehandlingen – Reningsverket byggs om för att klara högre krav på borttagning av kväve och organiskt material (BOD). Bassängerna anpassas med nya zoner för biologisk fosforrening. Vilket minskar användningen av kemikalier och rejektvattenbehandling från slamhanteringen. Betongen kommer att renoveras där det behövs.
- Ny slamhantering och gashantering – En helt ny anläggning för slamhantering uppförs med utrustning för slamförtjockning, rötkammare, avvattning och torrslamsilo. Gashanteringen omfattar bland annat gasklocka, gaspanna, gasturbin och gasfackla. Dessutom byggs en ny mottagning för externt slam

Övriga händelser under året

2025 inspirerades sommarens blommor av några av Köpings mest minnesvärda personer. Varje rabatt och planteringskärl har inspirerats av kända personer som har levt och verkat i Köping. Några exempel är:

- På Nygatsbron tog planeringarna intryck av mannen bakom Sveriges nationalsång, Richard Dybeck.
- Vid Hökartorget har Josef Arpi, jägmästaren som planterade Karlbergsskogen givit inspiration.
- En av rabatterna på Stora torget representerar Theodor Dahl, arkitekten bakom det nya Köping.

VME deltog i firandet av Smörgåstårtkalaset som genomfördes under maj månad. Bland annat var personalen delaktiga i att sätta upp en ros på Ströbohög. Arrangemanget var ett samarbete mellan det lokala näringslivet och kommunkoncernen.



Under sommaren ökade klotter och skadegörelse i kommunen. Ett exempel är förstörd rabatt på Stora torget, där hela planteringen trampades sönder. Stölder av växter och träd i rabatter och urnor har också varit en av årets utmaningar. Denna typ av vandalism påverkar inte bara trivseln i stadsmiljön utan medför även betydande merkostnader för återställning och underhåll. De ökade insatserna för att reparera skadorna belastar bolagets resurser och riskerar att påverka andra planerade förbättringsåtgärder.

2025 uppstod fjorton vattenläckor vilket är fler än förra året då det var tio under samma period. De mest omtalade var de fem vattenläckorna som kom under fem dagar i slutet av oktober. Vattenläckan på Karlsdalsgatan skedde på en av de största huvudmatningarna för vatten. Rörbrottsventilen på vattenverket löste ut vilket gjorde att större delen av Köping, Munktorp och Sundänge vart utan vatten. När en vattenläcka av denna storlek uppstår finns det en stor risk att mindre vattenledningar också går sönder då dessa får en högre belastning än vad de är vana vid.



VA-avdelningen har under året genomfört omfattande rengöring av dagvattenkulverten, genom hela Elundsområdet. Arbetet resulterade i att cirka sex ton grus spolades ut, som i sin tur förbättrar flödet och minskar risken för framtida översvämningar och driftstörningar. Åtgärden är en viktig del i det förebyggande underhållsarbetet och bidrar till en mer hållbar och effektiv dagvattenhantering i området. Vi har även av samma anledning inspekterat ledningsnätet. Felkopplade ledningar leder till tillskottsvatten och kan upptäckas effektivt genom metoden rökning, totalt röktes 261 stycken fastigheter i området.

Under året har VA uppnått målet avseende installation av digitala bräddmätare för avloppsvatten. Vid installationen har

förbättrad arbetsmiljö varit i fokus. Även digitalisering av vattenmätare fortsätter och med hjälp av dessa mätare sker avläsningarna digitalt hos kunderna samtidigt som de hjälper till att hitta vattenläcksljud. Nyligen upptäcktes en vattenläcka på vårt huvudledningsnät genom utslag från en vattenmätare som låg 110 meter från platsen för vattenläckan.

Varje höst genomförs förberedelser inför vintern för alla 434 brandposter i Köpings kommun. I samband med detta utförs funktionskontroller och brandposterna töms på vatten för att undvika frysskador. En nyhet för i år är att inspektionerna nu digitaliseras och dokumenteras i verksamhetssystemet VA-banken. Detta underlättar uppföljning och gör det enklare att vidta nödvändiga åtgärder.

VME deltar i initiativet ”Heja fjärrvärmen”, där fjärrvärme marknadsförs ur olika perspektiv. Bakom initiativet står ett antal fjärrvärmebolag som samarbetar för att ge en mer rättvis bild av fjärrvärme. Fjärrvärmen är värd att uppmärksammas och utan den skulle belastningen på det svenska elsystemet bli betydligt större.

Förväntad utveckling

Det rådande säkerhetsläget i världen har blivit alltmer osäkert med ökade geopolitiska spänningar, cyberhot och transnationell brottslighet. Internationella aktörers vilja att ingripa i andra länders affärer, både direkt och indirekt, har skapat en miljö där nationell säkerhet ständigt är under hot. Allvaret i hotbilden har resulterat i att säkerhetsfrågorna kraftigt har lyfts fram i de politiska prioriteringarna. Frågor om beredskap, trygghet, säkerhet och cybersäkerhet är allt viktigare strategiska faktorer att ta hänsyn till i det dagliga arbetet.

VME berörs av NIS2-direktivet (The Directive on security of network and information systems). NIS2-direktivet är ett EU-direktiv som skärper kraven på cybersäkerhet för ett stort antal verksamheter. Syftet är att höja den gemensamma nivån av digital motståndskraft mot cyberhot och incidenter. Direktivet ersätter det tidigare NIS1 genom att omfatta fler områden, ställa hårdare krav på riskhantering, incidentrapportering och ledningens ansvar. Direktivet implementeras i Sverige via en ny cybersäkerhetslag som träder i kraft 15 januari 2026. Under 2026 fortsätter arbetet med att förstärka systemsäkerheten för verksamheterna inom VME.

Då bolaget har förhållandevis få medarbetare på samtliga verksamheter ställs det stora krav på en bred kompetens. Detta ger utmaningar vid rekryteringar då det kan vara svårt att hitta sökande som motsvarar bolagets behov. Kompetensförsörjningen av tekniker och ingenjörer är redan idag en utmaning. VME arbetar långsiktigt med att skapa förutsättningar för en god arbetsmiljö och vara en attraktiv arbetsgivare.

De senaste åren har kraven från Räddningstjänsten ökat på kommunen. Detta har gett vatten- och avloppsavdelningen mer att göra med kapacitetsprov i samband med nya detaljplaner eller när Räddningstjänsten begär det från befintliga verksamheter.

De kraftiga prisökningar på biomassa de senaste åren har höjt kostnaderna för fjärrvärmeverksamheten. Även om bränslepriset ser ut att stabiliseras så väntas konkurrensen om biomassan öka på sikt, när industrin och transportsektorn ställer om till fossilfria bränslen och råvaror. Politiska styrmedel, som EU:s skogs- och förnybarhetsdirektiv, kan också begränsa tillgången.

För att minska sårbarheten så har bränslelagret utökats för att klara längre perioder med kontinuerlig fulldrift för fjärrvärme. Samarbetet med vår spillvärmeleverantör fungerar bra och har nått nya nivåer av både temperatur och leverans av energi. Det betyder mycket för både miljö, ekonomi och flexibilitet i produktionen.

Fjärrvärmen kommer fortsätta arbeta med kundkontakter ur ett pris- och hållbarhetsperspektiv. Konkurrensen för fjärrvärmeverksamheten kommer framför allt från värmepumpar och många fastighetsägare har ambitioner om effektiviseringar i sina bestånd. För att möta våra kunder och verka som en trovärdig och långsiktig leverantör så kommer bolaget att fortsätta utveckla kundkontakterna. Det sker genom regelbundna träffar med framför allt nyckelkunder som till exempel industrier eller större fastighetsbolag men även med mindre kunder som enskilda fastighetsägare. Kontakterna är viktiga för att säkerställa att det som levereras motsvarar kundens förväntningar. Bolaget får även en möjlighet att förankra framtida ambitioner hos kunderna, något som ökar transparensen och minskar risken för missförstånd. Fjärrvärmen har under mer än fem decennier spelat en avgörande roll i regionens energiomställning och bidragit till en trygg och resurseffektiv uppvärmningsförsörjning som vi vill behålla.

En av vatten- och avloppsverksamhetens stora utmaning framöver blir att projektera och realisera de om- och nybyggnation som kommer göras på avloppsverket. Det nya tillståndet för Norsa avloppsreningsverk kommer ge Köping möjlighet att växa. Uppstart av arbetet sker 2026 i samverkan med totalentreprenör.



MÅLUPPFÖLJNING

Uppföljning grunduppdrag

För att säkerställa styrningens genomslag finns tre gemensamma målsättningar som gäller för styrelsers planering och uppföljning. Varje målsättning utgör ett perspektiv. Perspektiven är; verksamhet, medarbetare och ekonomi.

Grunduppdraget följs upp utifrån samtliga perspektiv men det är verksamhetsperspektivet som har direkt koppling till grunduppdraget och hur vi bäst ska kunna följa upp hur vi skapar värden för de målgrupper som vi är till för. Syftet är att åstadkomma ett gott resultat för de vi är till för.

Vi bedömer med vilken kvalitet vi utfört vårt grunduppdrag. För att kunna kvalitetssäkra grunduppdraget identifieras viktiga kvalitetsfaktorer samt relevanta indikatorer (kvalitetsmått) som visar uppnådd kvalitet och/eller effektivitet. Styrelsens urval av kvalitetsfaktorer och dess indikatorer är ett viktigt stöd i analysen för bedömningen av god kvalitet.

Vi följer att vi har god kvalitet. Och vi styr genom att sätta egna mål i de områden som behöver prioriteras. Dessa mål syftar till att bidra till bra kvalitet.

Verksamhetens grunduppdrag

VME förvaltar och utvecklar Köpings kommuns infrastruktur. Detta genom att styra och leda VMEs resurser.

Bolaget ska utveckla miljöanpassad energiproduktion och energidistribution och i övrigt verka för en minskad miljöpåverkan.

Bolaget har som kommunens huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i kommunen ansvar enligt Lag (2006:412) om allmänna vattentjänster.

Bolaget ansvarar för brandvattenförsörjningen i kommunen.

Bolaget skall utföra administration, drift, skötsel och underhåll av kommunens gator, vägar, parker och andra offentliga platser. Bolaget skall även ombesörja beslutade anläggningsarbeten.

Bolaget ska ha ett långsiktigt hållbart förhållningssätt, och låta ett helhetstänkande som beaktar såväl ekonomiska, ekologiska som sociala aspekter vara vägledande vid fullgörandet av sitt uppdrag. Detta gäller såväl den löpande verksamheten som investeringar.

Bolagets verksamheter erbjuder bästa möjliga kvalitet för givna resurser

Bedömning



Bedömningen är att VMEs verksamheter generellt levererar god kvalitet. För ansvarsområdet har nedan redovisade kvalitetsfaktorer tagits fram. Dessa tillstånd anses vara kännetecknen på god kvalitet. I de fall eftersläpning av mätetal föreligger används utfall 2024, aktiviteter 2025 och andra kända faktorer vid rapporteringstillfället som grund för bedömning och trend.

Kvalitetsfaktorer

Följande sammanställning visar de kvalitetsfaktorer som kännetecknar en god kvalitet. Dessa faktorer behöver följas upp för att kunna bedöma måluppfyllelsen i grunduppdraget. Nedan faktorer följs upp med relevanta indikatorer.

Kvalitetsfaktor	Bedömning	Trend
Förtroende för VA-tjänster		↗
En trygg och trivsam kommun		→
Nöjda kunder		→
Minska miljöpåverkan		→

Indikator/mått	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Rikt-värde	Bedöm-ning	Trend
Förtroende för VA-tjänster						
Hälsomässigt säkert dricksvatten	99%	96%	100%	100%		→
En trygg och trivsam kommun						
Skötsel av gator och vägar	66%	62%	65%	-		→
Skötsel av gång- och cykelvägar	73%	71%	76%	-		→
Medborgarundersökningen - Bra utbud av lekplatser, parklekar etc. i kommunen, andel (%)	85%	89%	87%	-		→
Medborgarundersökningen - Säkerheten på gång- och cykelvägar är bra, andel (%)	73%	81%	81%	-		→
Nöjda kunder						
NKI Fjärrvärme		83%		-		
NKI Teknisk verksamhet		74%		-		
NKI Vatten och avlopp		80%		-		

Indikator/mått	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Rikt-värde	Bedöm-ning	Trend
Minska miljöpåverkan						
Vattenläckage m3/h fjärrvärme VME	1.4	1.3	1.6	1.0		↘
Andel fossilt drivmedel	5%	6%	25%	5%		↘
CO2 ekv/kWh levererad eller producerad fjärrvärme	39.7	19.8	2.6	20.0		↗
Energianvändning per gatubelysning, kWh/ljuspunkt	169	159	-	-	-	-
Andel återvunnen asfalt bundet bärlager	42%	43%	30%	40%		↘
Andel återvunnen asfalt slitlager	23%	24%	30%	20%		↗
Digitalisering av utgående fakturor FJV	40%	43%	57%	50%		↗
Digitalisering av utgående fakturor VA	45%	48%	51%	50%		↗

Analys - kvalitet i grunduppdraget

Under 2025 uppfyllde samtliga vattenprover gränsvärdeskravet enligt Livsmedelsverkets föreskrifter. Kontrollen visar ifall analysresultat uppfyller gränsvärdeskrav eller inte enligt Livsmedelsverkets rekommendationer. Ett analysresultat som är utanför gräns är inte automatiskt otjänligt.

I den senaste kundnöjdhetsundersökningen genomfördes intervjuer genom stickprov från VMEs kundregister. Totalt fullföljdes över 900 intervjuer med fördelningen 15 procent företag och 85 procent privatpersoner. Sammanfattningsvis gav kundundersökning mycket positiv respons till samtliga verksamheter inom VME. Det område där kunderna önskade förbättring var inom digitalisering för att möta dagens behov. Främst framkom missnöje med hemsidan som upplevdes som svår och krånglig att navigera i. Utifrån det startades ett arbete med att digitalisera flertalet processer i verksamheten. Till exempel lanserade VME våren 2025 en AI-chatt på hemsidan där medborgare och kunder kan få svar på sina frågor dygnet runt. Arbetet med chatten medförde också en översyn av hemsidan, vilket blev en positiv sideeffekt av projektet. Ett annat exempel på förbättringsarbete för kunderna är att det numera finns en QR-kod på vattenavläsningskortet. Undersökningen görs vart annat år och nästa kundnöjdhetundersökning kommer utföras år 2026.

Andelen återvunnen asfalt på bundet bärlager har minskat till 30 procent under 2025 vilket är en stor negativ avvikelse mot föregående år samt mot riktvärdet. Avvikelsen beror på en ny upphandling och nuvarande avtal är ett ADDA-ramavtal. Andel återvunnen asfalt på slitlager har däremot ökat till 30 procent, att jämföra med 24 procent föregående år.

Indikatorn andel fossilt drivmedel har ökat markant under 2025 jämfört med tidigare år. Under 2025 har VME tankat totalt 46 642 liter HVO (Hydrerad Vegetabilisk Olja), att jämföra med 74 392 liter under 2024. Bolaget har tankat diesel istället för HVO som är en förnybar diesel som tillverkas av biologiska råvaror, ofta restprodukter som exempelvis använda matoljor och fetter. HVO är därmed ett miljövänligt alternativ till diesel. Anledningen till den kraftiga sänkningen av HVO är det politiska beslutet att tillfälligt sluta tanka HVO på grund av ekonomiska skäl.



Under våren 2025 genomfördes en extern miljörevision enligt ISO 14001 där utfallet blev att VME rekommenderas fortsatt certifiering. Revisionen visade att ledningen och personalen är engagerad och delaktig i genomförande av miljöförbättringar och som ambassadörer finns en övergripande miljösamordnare och miljöombud lokalt ute i verksamheterna. Ledningens engagemang är tydligt och resurser har tillsatts för att stötta verksamheterna. I slutsatsen av miljörevisionen beskrevs den röda tråden från ägardirektiv, via miljöaspektsutvärdering, miljöpolicy till målprogram och uppföljning och

genomförda förbättringar där de ansåg att VME har god styrning. Det framkom även att det är god ordning i lager och verkstäder inom hela verksamheten.

Prioriterat område

Prioriterat område	Bedömning
En satsning på att marknadsföra bolagets uppdrag i både Köping och Arboga kommun	
Utveckla arbetet med digitalisering	

Målformulering

Bolaget vill öka allmänhetens kunskap om vilka verksamhetsområden VME arbetar inom samt utveckla arbetet med digitalisering. Båda prioriterade områdena utgår från kundernas önskemål om VMEs utveckling utifrån resultaten från kundundersökningen.

Analys

För att invånarna i Köping och Arboga kommun ska uppleva att VME levererar högsta möjliga kvalitet inom ramen för tillgängliga resurser är det en grundläggande förutsättning att det finns tydlig kunskap om de verksamhetsområden där bolaget är verksamt. Tidigare kundundersökningar har visat att VME uppfattas som ett anonymt företag. Mot denna bakgrund prioriterar VME marknadsföringsinsatser för att nå ut till invånarna med relevant information. Syftet med marknadsföringen är att öka kommuninvånarnas kännedom om VME och dess verksamhet.

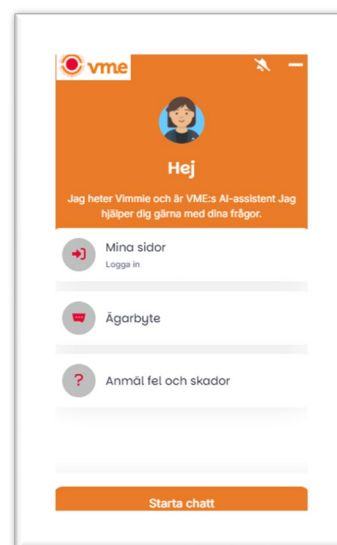
Resultat

Satsningen för att marknadsföra VME fortlöpte under 2025. Bland annat har VME varit med i den nationella satsningen "Heja Fjärrvärme". Ett initiativ som kommit till för att sätta fjärrvärme på kartan och berätta om dess betydelse och fördelar.

Utifrån senaste resultatet från kundundersökningen där kunderna vill se en digital utveckling av VME påbörjades arbetet med att utveckla digitalisering inom flera områden. VME har arbetat brett och nedan följer ett antal exempel på utförda och påbörjade processer inom digitalisering.

Våren 2025 lanserade VME en AI-assistent med namnet Vimmie på hemsidan där medborgare och kunder kan få svar på sina frågor dygnet runt. Arbetet med chatten medförde också en översyn av hemsidan, vilket blev en positiv sideffekt av projektet.

Ytterligare ett digitaliseringsarbete som har påbörjats under 2025 är digitalisering av skadeanmälningssblanketten. Medborgare har önskat en helt digital lösning genom hela skadeanmälningsprocessen. Nuvarande tillvägagångssätt är att den skadedrabbade skriver ut blanketten och signerar dokumentet manuellt. Framöver kommer det finnas en länk på hemsidan där blanketten fylls i digitalt samt signeras med bank-ID. I de fall medborgaren önskar att få blanketten i pappersformat skickas blanketten med posten.



VME har arbetat med att uppmuntra kunderna till att digitalt registrera förbrukningen på vattenmätare genom att det numera finns en QR-kod på avläsningskortet för vattenförbrukningen. Det är ett sätt att underlätta för kunderna att använda digitala lösningar vid avläsningen.

Tillsammans med samhällsbyggnadsförvaltningen har ett arbete påbörjats med att ta fram en app kopplad till GIS kartverktyg. Syftet är att kunna hålla en inventering av träd för att använda som skötselunderlag och statistik över till exempel vilka slags träd som finns, vart de finns och hur många.

VME har infört automatisk e-postsignatur i mejlen. Signaturen är enhetlig för samtliga i organisationen och är ytterligare ett steg i digitaliseringsarbetet samt i visionen att bli ETT VME.

VME ingår i ett digitaliseringsforum tillsammans med Köpings kommunkoncern. Där pågår bland annat arbetet med en egen AI-plattform som lanseras i början av 2026.

Andra exempel på digitaliseringsarbete som påbörjats under 2025 är en lösning för signering via bank-ID vid till exempel avtal för nya fjärrvärmekunder, avtal gällande råvaruleveranser till fjärrvärme samt vid signering av anställningsavtal.

Vi har engagerade medarbetare som trivs och ett gott ledarskap

Bedömning



"Hållbar arbetsmiljö" har valts som en kvalitetsfaktor. Ett sätt att följa om arbetsmiljön är hållbar är att följa bolagets resultat av HME som mäter hållbart medarbetarengagemang. Sjukfrånvaro och frisknärvaro ger oss ytterligare indikationer på hur arbetsmiljön i bolaget upplevs.

Kvalitetsfaktorer

Följande sammanställning visar de kvalitetsfaktorer som kännetecknar en god kvalitet i styrelsens verksamhet. Dessa följs upp med några få relevanta indikatorer.

Kvalitetsfaktor	Bedömning	Trend
Hållbar arbetsmiljö		→

Indikator/mått	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Rikt-värde	Bedöm-ning	Trend
Hållbar arbetsmiljö						
Sjukfrånvaro (%)	3.2%	2.7%	2.9%	3.0%		→
Frisknärvaro (%)	39%	38%	41%	50%		→
Medarbetarengagemang (HME) Totalt i VME	82%	-	80%	83%		↘

Analys

2024 års kundundersökning visade på att VMEs styrka är bemötandet samt kompetensen från personalen. Kunderna upplever VMEs personal som vänliga, tillgängliga, förtroendeingivande och kompetenta. En långsiktigt hållbar arbetsmiljö för personalen är en förutsättning för att kunderna även fortsättningsvis ska ge samma fina betyg.

Under hösten deltog VME i kommunkoncernens medarbetarundersökning som visade på ett medarbetarengagemang på 80 procent. Undersökningen görs vartannat år och syftet med undersökningen är att:

- Ge en tydlig bild av hur medarbetarna upplever sin arbetssituation.
- Identifiera styrkor och utvecklingsområden inom arbetsmiljö och ledarskap.
- Skapa en grund för konstruktiv dialog och utveckling i teamen.
- Stärka vår gemensamma arbetskultur och bidra till en hållbar arbetsmiljö.

VME har en personalomsättning på mindre än en procent. Den låga personalomsättningen tyder på att personalen trivs och att bolaget har en hållbar arbetsmiljö. Under 2025 har fyra av bolagets cirka 100 anställda valt att sluta, varav två gick i pension.

Under 2025 rapporteras det en sjukfrånvaro på 2,9 procent för hela bolaget. Målet att ha en sjukfrånvaro under tre procent är uppnått. Frisknärvaro (andel personal utan sjukdagar) uppgick till 41 procent för 2025. Frisknärvaro färre än fem sjukdagar hamnade på 65 procent jämför med 71 procent 2024.

Prioriterat område

Prioriterat område	Bedömning
Att arbeta för en förbättrad arbetsmiljö	

Målformulering

Utspridda kontorslokaler är tidskrävande och skapar ineffektivitet i organisationen. För att förbättra arbetsmiljön samt effektivisera arbetet är målsättningen att arbeta i gemensam lokal för så stor del av VME som möjligt.

Analys

VMEs verksamheter finns på flera olika platser. Gemensamma kontorslokaler skulle både effektivisera arbetet och förbättra arbetsmiljön för personalen. Det ger också personalen bättre förutsättningar att arbeta med handlingsplanen utifrån pulsenkäten. VME har som mål att samla en så stor del av verksamheten som möjligt i gemensamma lokaler.

Resultat

Arbetet med gemensam lokal pågår. VME har en representant i Lokalförsörjningsgruppen. Gruppen utreder och ser över vilka lokaler som kan vara aktuella utifrån givna behov.

Vi har god ekonomisk hushållning och en ekonomi i balans

Bedömning


För att ha en god ekonomisk hushållning behövs en långsiktigt hållbar ekonomi

Kvalitetsfaktorer

Följande sammanställning visar de kvalitetsfaktorer som kännetecknar en god kvalitet i styrelsens verksamhet. Dessa följs upp med några få relevanta indikatorer.

Kvalitetsfaktor	Bedömning	Trend
Långsiktigt hållbar ekonomi		→
Resurser nyttjas effektivt		→

Indikator/mått	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Rikt-värde	Bedöm-ning	Trend
Långsiktigt hållbar ekonomi						
Nettokostnad väg- och järnvägsnät, parkering samt parker, kr/inv	2 510	2 814	-	-	-	-
Resurser nyttjas effektivt						
Andel spillvärme	48%	52%	45%	50%		→

Analys

VME arbetar kontinuerligt med en kostnadseffektiv bränslemix för fjärrvärmeproduktionen. Spillvärme är en viktig komponent i bränslemixen och bolaget har därför angett ett önskvärt riktmärke för 2025 på 50 procent. Under 2025 var andelen spillvärme 45 procent. Anledningen till minskningen är främst att Nordkalk avslutade sin produktion den 3 januari 2025. För att inte bli sårbara behöver bolaget planera för ytterligare en fastbränslepanna i Köping. Fördelen är att VME inför framtiden kommer kunna få större kontroll och i högre grad kunna styra egen produktion mot miljövänligare och priseffektiva bränslen, även då spillvärmeleveranserna minskar eller vid bortfall.

Samlad bedömning av måluppfyllelse för de tre övergripande målen

VME har under 2025 bedrivit ett omfattande arbete med att utveckla och förbättra de verksamhetsprocesser där kunderna uttryckt behov av förändring. Verksamhetsplanen för 2025 har därför i stor utsträckning utformats med utgångspunkt i de synpunkter som framkom i kundundersökningen. Ett särskilt fokus har varit på digitaliseringsarbetet, inom vilket bolaget har genomfört ett betydande antal förändringar. Den samlade bedömningen är att VME i hög grad har uppnått de övergripande målen för 2025.

Avstämning ägardirektiv

Uppföljning ekonomiska mål i ägardirektiven

Ägardirektiv	Utfall 2025
Årlig utdelning 12 Mkr	12 Mkr
Årlig avkastning på totalt kapital 4%	2.5 %
Soliditet i genomsnitt under en treårsperiod minst 20%	21 %

Det finns utrymme att dela ut 12 miljoner kronor för 2025. Målet är uppfyllt.

En avkastning på totalt kapital på 2,5 procent innebär att målet inte uppfylls. Utfallet är en förbättring jämfört med 2024 då avkastningen på totalt kapital var 2,3 procent. En stor påverkan på avkastningen är utdelningen till Köpings kommun som minskar det egna kapitalet.

Soliditeten för fjärrvärmeverksamheten har minskat från förra årets soliditet på 23 procent till 21 procent för 2025. Anledningen att soliditeten minskar är stora investeringar under året som delvis

finansierats med nyupptagna lån. Fjärrvärmeverksamheten har en genomsnittlig soliditet under en treårsperiod på 21% procent och uppfyller därmed målet.

Väsentliga personalförhållanden

Definitioner:

Lönekostnader: Enligt SCB:s definition: lön, pensionskostnader, sociala avgifter, exklusive skattefria traktamenten.

Antal anställda: Siffrorna ska anges som årssnitt.

Årsarbetare: Medelanställda = antalet arbetade timmar / normal årsarbetstid enligt branschen

Sjukfrånvaro: Sjukfrånvaron ska avse både tillsvidare- och visstidsanställda. Totalraden är obligatorisk, varav raderna fylls i om uppgifterna finns tillgängliga.

Personalnyckeltal	2024	2025
Lönekostnader, Mkr	81 Mkr	79 Mkr
Genomsnittlig löneökning enligt avtal i %	-	-
Tillsvidareanställda män	64 st	67 st
Tillsvidareanställda kvinnor	33 st	36 st
Visstidsanställda män	0 st	1 st
Visstidsanställda kvinnor	1 st	2 st
Årsarbetare	93.80 st	99.80 st
Sjukfrånvaro i procent av arbetstiden totalt	2.73 %	2.89 %
- varav män totalt	2.39 %	2.29 %
- varav < 29 år	0.74 %	0.90 %
- varav 30-49 år	1.14 %	1.97 %
- varav > 50 år	4.03 %	2.83 %
- varav kvinnor totalt	3.40 %	3.99 %
- varav < 29 år	4.02 %	5.93 %
- varav 30-49 år	2.39 %	3.26 %
- varav > 50 år	4.55 %	4.65 %
Långtidsfrånvaro, andel av total sjukfrånvaro	32.80 %	18.74 %
Långtidsfrånvaro > 60 dagar	467.00 st	437.50 st
Frisknärvaro % (max 5 sjukdagar per år)	70.79 %	64.84 %
Frisknärvaro % (ingen sjukdag)	38.20 %	40.66 %

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Riskhantering

Riskhanteringen under året har till stor del fokuserats på en oförutsedd risk i att stå utan bränsle för fjärrvärmeproduktion i och med avveckling av avfallsförbränningen på Norsa. Risken har hanterats genom ett intensivt arbete med investeringen av en ny flispanna i Arboga. Utöver det har VME identifierat sex riskområden kopplade till grunduppdraget.

- Ränta.
- Omvärld.
- Operativ.
- Klimat.
- Hög arbetsbelastning.
- Kompetensbrist.

Utifrån dessa riskområden har en bruttorisklista tagits fram av ledningsgruppen. Dessa risker har analyserats ur ett risk- och väsentlighetsperspektiv och fått ett riskvärde. Bruttoreisklistan har presenterats för styrelsen som valt ut en risk till 2025 års internkontrollplan att komplettera de koncerngemensamma riskerna.

Internkontrollplan

Styrelsens egna risker

Risk	Beskrivning	Riskvärde (1-16)
Kontroll av jäv, opartiskhet och intressekonflikt	Risk att det uppstår en situation när man ej arbetar för bolagets bästa, utan för personliga intressen. Kan avse både medarbetare, ledningsgrupp samt styrelse.	8

Resultat och analys

Som medarbetare är man skyldig att rapportera bisysslor och uppdrag i Personec. Syftet är att säkerställa att inga uppdrag eller sidointressen riskerar att påverka opartiskheten i bolagets verksamhet eller leda till jäv och intressekonflikter. När en bisyssla anmäls görs en bedömning om den är förenlig med uppdraget i VME eller om åtgärder behöver vidtas. Rapportering bidrar till att upprätthålla transparens samt stärka förtroendet för bolagets beslutsfattande. Under 2025 har ingen bisyssla rapporterats som krockar med uppdraget i VME.

Som en del av internkontrollen avseende jäv har en uppföljning genomförts kopplat till ledningsgruppens beslut om bolagets nya grafiska profil. En genomgång av ledningsgruppens sammansättning och deras eventuella kopplingar till leverantören har genomförts. Uppföljningen visar att ingen i ledningsgruppen har någon privat, ekonomiskt eller annan intresseanknytning till den aktuella leverantören. Kontrollmomentet bedöms därmed som fullföljt och utan anmärkning.

Under året har en genomgång av styrelsens rapporterade bisysslor genomförts. Granskningen visar att inga av de redovisade bisysslorna står i konflikt med uppdraget i bolaget eller innebär risk för jäv. En kontroll har även skett av VMEs leverantörsregister mot styrelsemedlemmarnas företag och det kan konstateras att inga inköp eller affärstransaktioner har skett med företag där styrelseledamöter har engagemang. Sammantaget bedöms de genomförda kontrollerna som tillräckliga och ingen avvikelse har identifierats.

För att minska risken för jäv och säkerställa att styrelsens uppdrag kan utföras utan intressekonflikter ska styrelsen lämna uppgifter om sina bisysslor samt löpande rapportera eventuella förändringar. Bolaget ska även genomföra en årlig avstämning av styrelsemedlemmarnas rapporterade bisysslor mot leverantörsregistret för att uppmärksamma eventuella transaktioner med företag där styrelseledamöter har engagemang. Dessa rutiner syftar till att tidigt identifiera och hantera potentiella jävssituationer och bedöms vara ändamålsenliga för att begränsa risken.

Gemensamma processer

Risker	Beskrivning
Informationshantering	Risk att vi förlorar information på grund av att informationshanteringsplaner (som tidigare benämndes dokumenthanteringsplaner) inte är uppdaterade och därmed inte följs. Orsak: Förlegade dokumenthanteringsplaner. Konsekvens: Följer inte arkivlag och vi tappar information.
Välfärdsbrott	Förändringar i samhället med bland annat en kraftig digitalisering har skapat nya förutsättningar för missbruk av välfärdssystemen. Risk för välfärdsbrott mot kommunal verksamhet. Orsak: Bristande kontroller, kompetens. Konsekvens: Ökade kostnader, ökad arbetsbelastning.
Bristande följsamhet Riktlinje investeringar	Bristande följsamhet av kommunens beslutade Riktlinjer för investeringar. Orsak: Riktlinjen ej förankrad i förvaltningar och bolag, bristande planering. Konsekvens: Dålig kontroll, beslut på felaktiga grunder, felaktiga prioriteringar, KS uppsiktsplikt försvåras.

Resultat och analys

Informationshantering

Under perioden har bolaget genomfört stickprovskontroller på efterlevnaden av informationshanteringsplanen. Kontrollerna har utförts utan anmärkning och samtliga granskade moment har bedömts som godkända. Kontrollen är en del av en gemensam process som genomförs inom hela kommunkoncernen.

Välfärdsbrott

Genom medvetenhet, goda rutiner och ett aktivt arbete med intern kontroll kan VME minimera riskerna för välfärdsbrott samt skydda både bolagets förtroende och resurser. Som en del av det arbetet har stickprover genomförts på slumpvis utvalda leverantörsfakturer under 2025. Det utförs även kontroller mellan VME och Försäkringskassan, som hanteras av lönekontoret. I de fall där begär Försäkringskassan stickprov av utbetald ersättning. Vid dessa tillfällen kontrollerar lönekontoret om någon frånvaro har registrerats under den period som Försäkringskassan efterfrågar.

På VME är det respektive chefs ansvar att säkerställa att medarbetaren registrerar sin frånvaro i Personec när det är känt att medarbetaren varit hemma för vård av sjukt barn. Medarbetaren har dock huvudansvaret för att själv registrera sin frånvaro, vilket de bekräftat genom att underteckna sitt anställningsavtal. Frånvaron ska registreras i direkt anslutning till vab-tillfället.

Kontrollerna av leverantörsfakturer har utförts i VME samt i Köpings kommun för den tekniska verksamheten under kommunstyrelsen. Kontrollen har utgått ifrån tre områden; har anställd med rätt behörighet konteringsattesterat och beslutsattesterat fakturan, följs riktlinjen för beställning, attest och representation samt anledningen till leverantörsfakturan. Utifrån dessa frågeställningar kan bolaget intyga att välfärdsbrott ej förekommit i stickprovskontrollerna.

Riktlinje investeringar

Vid stora investeringar arbetar VME enligt en fastställd rutin. Ingen avvikelse har upptäckts i kontrollen.

Finansiella risker

Ränterisken i VME är betydande. Trots att den allmänna räntenivån har sjunkit under 2025 så har räntekostnaden i VME ökat då lån som refinansierats fått en högre ränta än tidigare lån.

Låneportföljen ses löpande över för att anpassa den efter beslutad finanspolicy. Portföljen har för tillfället både rörliga och fasta räntor med spridda förfall. Den beslutade finanspolicyn ska minska osäkerheten för framtida räntehöjningar men kan öka räntekostnaden på kort sikt.

Avstämning mot finanspolicy

Ränteförfall

	Riskmandat	Utfall	Uppfyllt
Genomsnittlig räntebindning	1,5 - 4 år	2,77 år	Ja ●
Ränteförfall inom 1 år	40%	24%	Ja ●

Kapitalförfall

	Riskmandat	Utfall	Uppfyllt
Genomsnittlig kapitalbindning	1,5 - 4 år	2,77 år	Ja ●
Kapitalförfall inom 1 år	40%	24%	Ja ●

Avvikelser finansiella risker

Det har under året inte uppkommit några avvikelser som berör riskhanteringen av de finansiella riskerna.

Pensionsförpliktelser

Pensionsförpliktelse (Mkr)	2024	2025
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen	5.8	6.5
a) Avsättning inklusive särskild löneskatt	3.7	4.4
b) Ansvarsförbindelse inklusive särskild löneskatt	-	-
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	9.5	10.7
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	-	-
Summa pensionsförpliktelser (inkl försäkring och stiftelse)	19.1	21.6

Förvaltade pensionsmedel – marknadsvärde (Mkr)	2024	2025
Totalt pensionsförsäkringskapital	10.9	12.4
- varav överskottsmedel	0.0	0.0
Finansiella placeringar avseende pensionsmedel (egen förvaltning)	-	-
Summa förvaltade pensionsmedel	10.9	12.4

Finansiering	-	-
Återlånade medel	-	-
Konsolideringsgrad	-	-

Betydande tvister

VME har inga pågående betydande tvister.

Ärenden som bolagen överlämnat till kommunfullmäktige

VME har lämnat följande till kommunfullmäktige för beslut:

Starta byggnation av avloppsreningsanläggning.

- Ge VME i uppdrag att starta byggnation av avloppsreningsanläggning med tillhörande slambehandling och produktion av biogas.

Medel för fondering för nyinvestering av Norsa avloppsreningsverk.

- Godkänna höjningar av brukningstaxan 2026 att täcka planerad avsättning till fond.
- Ge VME i uppdrag att besluta om kommande års höjningar för att täcka planerad avsättning till fond.
- Godkänn att medel från taxehöjning årligen fonderas under perioden 2026–2031, enligt §30 lag (2006:412) om allmänna vattentjänster.
- Godkänn att fonderade medel ska användas för nyinvesteringen kopplade till om- och tillbyggnad av Norsa avloppsreningsverk enligt fastställd investeringsplan.



EKONOMISK UPPFÖLJNING BOLAGEN

Driftredovisning per verksamhet - skattefinansierat

Skattefinansierad vht, (Mkr)	Intäkt 2025	Intäkt 2024	Kostnad 2025	Kostnad 2024	Resultat 2025	Resultat 2024	Budget 2025	Budget 2024	Avvikelse 2025
Väg- o järnvägsnät, parkering	-52.80	-57.39	83.96	96.78	31.16	39.38	37.30	35.22	6.14
Parker	-15.12	-14.94	30.21	29.63	15.09	14.68	13.13	16.21	-1.96
Miljö/hälsa hållbarhetsutveckling	-1.02	-0.61	1.02	0.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Totalförvar samhällsskydd	0.00	0.00	1.38	1.38	1.38	1.38	1.48	1.28	0.10
Gem. administration	-77.80	-81.14	23.41	26.12	-54.39	-55.02	-54.17	-54.83	0.22
Kommersiell verksamhet	-7.02	-11.98	6.06	11.09	-0.97	-0.89	0.03	-0.03	1.00
Buss, bil, spårbar trafik	0.00	0.00	2.26	2.13	2.26	2.13	2.26	2.16	0.00
Summa	-153.76	-166.08	148.29	167.73	-5.47	1.66	0.02	0.00	5.49

Den skattefinansierade verksamheten gör ett positivt resultat för 2025. Väg- och järnvägsnät, parkering är den verksamhet som har störst överskott, +6,14 miljoner kronor. Vilket dels beror på årets vinter som har präglats av mildare väderförhållanden än normalt. Det har lett till lägre kostnader för vinterväghållning än vad som budgeterats. Ett snöfall i november gjorde att planerade beläggningsarbeten inte kunde påbörjas. Under året har verksamheten varit återhållsamma i sina kostnader och det har även uppstått personalvakanser.

I parkverksamheten finns ett underskott på -1,96 miljoner kronor. Vilket bland annat beror på en oförutsedd reparation av vattenfontän, skadegörelse i rabatter samt feriearbetare som överskridit budget.

Den kommersiella verksamheten har ett överskott på en miljon kronor vid årets slut. Överskottet beror till större delen på att maskinparken krävt mindre underhåll än beräknat under 2025. Detta har lett till lägre kostnader för underhåll än förväntat, vilket har påverkat det totala resultatet positivt.

Driftredovisning per verksamhet - avgiftsfinansierat

Avgiftsfinansierad vht, (Mkr)	Intäkt 2025	Intäkt 2024	Kostnad 2025	Kostnad 2024	Resultat 2025	Resultat 2024	Budget 2025	Budget 2024	Avvikelse 2025
Fjärrvärme	-251.91	-243.94	232.44	227.23	-19.47	-16.70	-20.00	-20.00	-0.53
Vatten och avlopp	-90.42	-92.06	94.18	85.33	3.76	-6.73	0.00	0.00	0.00

Fjärrvärme

Fjärrvärmeverksamhetens resultat uppgår till 19,47 miljoner kronor, vilket är något lägre än det budgeterade resultatet om 20 miljoner kronor. Den minskade tillgången till spillvärme har medfört ett behov av ökad egen produktion. En tidig driftstart av nya biobränslepannan i Arboga har bidragit till bättre förutsättningar. Året som helhet har varit något mildare än budgeterat och således även påverkat intäkterna, vilka är lägre. De ökade kostnaderna för produktionen har kompenserats med försäljning av utsläppsrätter.

Köpet av VafabMiljö ABs avfallsförbränning har också bidragit med ökade kostnader i driften samt för de uppställnings- och renoveringsarbeten som varit nödvändiga.

Vatten och avlopp

Vatten och avlopp gör ett budgetunderskott på 3,76 miljoner kronor. Största anledningen är att arbete med att tömma slambäddarna varit kostsamt och att kostnaderna för vattenläckor har varit höga under 2025. Det uppstod fem vattenläckor under fem dagar i slutet på oktober. Dessa skedde på:

- Karlsdalsgatan - läcka på den största huvudmatning för vatten. Denna påverkade större delen av kommunen.
- Lövsångarvägen – inträffade samma dag som Karlsdalsgatan. Där en servisledning till en brandpost gick sönder. Påverkade endast ett fåtal fastigheter.
- Lostigen – en mindre huvudledning som gick sönder.
- Rosenlundsgatan – läcka på en stor huvudmatning genom Köping i ett område som är känt för sin förorenade mark. Vattenläckan lagades med speciella rördelar som tål föroreningarna innan bakterieprov kunde tas och schakten kunde återfyllas.
- Torsgatan – påverkade många då gatan endast har flerbostadshus. Nödvatten placerades ut under tiden lagningen pågick.



Underskottet har reglerats mot tidigare års skuld till abonnenterna enligt ”Lag (2006:412) om allmänna vattentjänster” och påverkar inte VMEs resultat. Återstående skuld till abonnenterna är cirka en miljon kronor.

Resultat och ekonomisk ställning

Bolagets intäkter, kostnader och resultat

Verksamhetens utveckling (Mkr)	2021	2022	2023	2024	2025
Verksamhetens intäkter	-352.99	-372.48	-383.83	-439.34	-452.64
Verksamhetens kostnader	372.60	336.86	365.67	400.20	399.50
Finansiella intäkter	-0.01	-0.46	-2.05	-2.40	-1.29
Finansiella kostnader	4.05	9.58	15.37	24.61	29.49
Årets resultat inkl. finansiella poster före bokslutsdispositioner	22.98	26.50	4.84	16.93	24.93

VME gör ett bättre resultat 2025 än 2024. Det milda vädret under vintermånaderna bidrog till positivt resultat och den skattefinansierade verksamheten påverkades genom att kunna hålla nere kostnadsnivåerna.

De finansiella kostnaderna består till största del av räntekostnader. Dessa har ökat väsentligt under de senaste åren och uppgick till 26,6 miljoner kronor 2025 jämfört med 2,8 miljoner kronor 2021. Ökningen förklaras främst av ett högre ränteläge i kombination med en högre genomsnittlig skuldsättning.

Budgetföljsamhet

Budgetavvikelse (Mkr)	2021	2022	2023	2024	2025
Årets resultat inkl. finansiella poster före bokslutsdispositioner	23.10	26.50	4.84	16.93	24.93
Årsbudget	18.0	20.0	17.0	20.00	20.00
Budgetavvikelse	5.0	6.5	-12.2	-3.07	4.93

För verksamhetsåret har VME genererat ett resultat på 25 miljoner kronor vilket är 5 miljoner kronor över budget och på ungefär samma nivå som 2021 och 2022. Budgetavvikelserna 2023 och 2024 beror på den kalla och snörika perioden vi hade i slutet av 2023 och början av 2024.

Bolagets investeringar och finansiering

Nyckeltal över tid (Mkr)	2021	2022	2023	2024	2025
Investeringar (netto)	69.6	61.2	129.4	208.8	94.25
Långfristig skuld	624.8	584.6	567.0	733.1	791.5

Tabellen visar investeringar och långfristig skuld för den avgiftsfinansierade verksamheten. Den långfristiga skulden visar lån som förfaller senare än om ett år.

Investeringsredovisning per verksamhet - skattefinansierat

Skattefinansierad verksamhet – Investeringsredovisning netto (Mkr)	Utfall 2025	Omförd budget tidigare år	Omförd budget fg år (2024)	Budget 2025	Total budget	Avvikelse	Utfall 2024
Väg- och järnvägsnät, parkering	26.20	17.83	13.59	27.40	58.82	32.61	25.49
Parker	3.01	1.20	5.93	2.30	9.43	6.42	4.84
Gemensam administration	26.16	2.93	18.60	12.30	33.83	7.67	14.07
Summa	55.37	21.95	38.12	42.00	102.07	46.70	44.40
Hamnen	7.05	117.12	-38.56	0.00	78.55	71.50	38.56
Summa inkl. hamnen	62.43	139.07	-0.44	42.00	180.62	118.20	82.96

Investeringar för den skattefinansierade verksamheten utförs av VME för Köpings kommuns räkning.

Väg- och järnvägsnät, parkering

Vid industrispåren har det under året investerats och förbättrats i anläggningen genom ny underbyggnad och räl, asfaltering, dränering och andra åtgärder. Ett nytt fundament till kontaktledningsbryggan har även monterats.

Beläggningsarbete har genomförts på flera håll inom kommunen under 2025 bland annat på:

- Del av Erlandsvägen
- Västeråsvägen.
- Glasgatan.
- Del av Maskinistgatan.
- Tvärgatan.
- Fågelvägen.
- Björkvägen.
- Floragatan, mellan Ringvägen och Martin Sundells väg.

Under året har även följande projekt pågått i kommunen. På Sjötullsvägen och Redargatan har ny beläggning lagts i samband med fjärrvärmearbeten och på Tallbacksvägen i Munktorp har arbetet färdigställts. På Kvarngatan avslutades de sista delarna av projektet från föregående år, såsom arbeten med stödkanter efter asfalteringen. På Karlbergsgatan har en ny gångbana anlagts hela vägen fram till Volvogården. I Kolsva har både Olstorpsvägen och Sörbovägen fått ny beläggning. Vid Olstorpsvägen kommer arbetet att fortsätta under 2026, då med fokus på jordning och sådd.

Verksamheten har under året även arbetat med pumpstationer för dagvatten. Där det bland annat har tillkommit kostnader för att ändra servis i samband med utbyte av elskåp. Det återstår fortfarande att installera de inköpta pumparna i två pumpstationer efter Ringvägen. Denna installation har dock inte kunnat genomföras eftersom den höga vattennivån i Kölstaån har förhindrat arbetet för andra året i rad.

Projektet Stora gatan fortsätter och är inne på etapp två av totalt fem. Där har tillkommande arbeten för projektering gjort att projektet blivit cirka 300 000 kronor dyrare än beräknat.

När det gäller trafiksäkerhetsåtgärder har ett projekt vid Ågårdsgatan, korsningen vid Sveavägen, färdigställts. Ny hastighetsdämpad passage samt flera förstärkta belysningspunkter har gjorts i ordning.

Ny gång- och cykelväg har byggts i Johannisdalsskogen, Virgatan/Jämmertunagatan och längs med Odensvivägen. Arbetet i Johannisdalsskogen har gått bra och kostnaderna har varit lägre än budgeterat då det från början fanns osäkerhet kring markförhållandena. På Odensvivägen har projektet gått enligt plan och entreprenadkostnaden blev lägre än beräknat. Under året har ny beläggning lagts på gång- och cykelväg vid Nibbleskolan samt vid Östanåsgatan.

Arbetet med Åpromenaden berörs av ett pågående planerande på privatmark samt renovering av Damnbron. Samordning sker med ägaren till fastigheten och samhällsbyggnadsförvaltningen. Då tidplanen för planerandet är oklart är det osäkert när arbete kan påbörjas. För att möjliggöra ett brobyte vid Damnbron arbetas ett förslag fram för att kunna separera befintlig dammkonstruktion och brodel. Arbetet går enligt plan.

När det gäller bron vid kolonilotterna, Sylta, är den nya bron slutförd och godkänd. Återstående arbeten som avser rivning av tillfällig anslutning inklusive trumma kommer att ske under 2026. Nedlagd kostnad i projektet överstiger budget på grund av att broentreprenaden har tagit längre tid än beräknat. Vilket bland annat har lett till merkostnader för byggledning. En del av underskottet ska kompenseras genom viten för överskriden byggtid enligt avtal och diskussion pågår med entreprenören.

VME har ett uppdrag i inre hamnen som består av renovering av hamnens kajkonstruktioner för att säkerställa funktion och minska risker för allmänheten som vistas i området. Projektering av prioriterade åtgärder för befintliga kajkonstruktioner, etapp 1 Mariakajen, är färdig. Upphandling av etapp 1 är påbörjad och entreprenadarbetet planeras att starta i april 2026 och pågå under hela året. Pågående projektering av kommande etapper fortsätter enligt plan.



Under året har även utbyte av gatu- och vägbelysning utförts. Utbyte av stolpar och fundament sker inte i den takt som behövs, då det finns en begränsad budget. VME ser ett ökat investeringsbehov för att bibehålla standarden och minska risk för tredje part. Huvudfokus vid utbytet har varit del av Mariebergsgatan, Väpnaregatan, Floragatan, Pungbovägen, Olstorpsvägen i Kolsva samt utspridda stolpar längs med gång- och cykelvägar. På del av Mariebergsgatan, Väpnaregatan, Floragatan och Olstorpsvägen har även kabelbyte genomförts i samband med utbyte av gatu- och vägbelysningen. Under året har cirka 600 armaturer och pollare installerats med LED-belysning. Samtliga styrenheter har även uppgraderats från 2G/3G till 4G-nätet. Ny belysning vid gång- och cykelvägen längs med Ringvägen mellan Baldersgatan/Odensvivägen har installerats. Utbyte av kommunal vägbelysning längs statlig väg i Kindbro pågår. Projektet har gått enligt plan och budget men etapp 2 flyttas från 2025 till 2026.

Parker

Vid Östanås plantering har markförbättrande åtgärder genomförts för att prioritera att rädda träden samt för att minska skötsel- och driftkostnader. Stenmjölsytor har anlagts under träden då refugen är för smal och grund för buskplantering och nya bruksbuskage med lägre skötseltryck har anlagts. Ett annat projekt som slutförts är nya bänkar i Johannisdalsskogen. Bänkarna har bytts ut för att göra spåret mer tillgängligt och attraktivt.

Enligt regeringens beslutat om nya regler för sortering av förpackningsavfall har kärl för källsortering på allmän plats köpts in. Dessa är monterade runt om i kommunen men då Naturvårdsverket har uppdaterat sina riktlinjer behöver det kompletteras med fler kärl. Projektet förväntas därför fortsätta även 2026.

Mindre parkprojekt har utförts för att minska skötselbehov, öka standarden, säkerheten samt tillgängligheten. Under året har följande investeringar gjorts:

- Jordförbättring inför ersättningsplantering av träd vid Elunds multiplan.
- Upprustning av rabatter i Barnhemsparken.
- Uppsättning av skyltar vid kommunens motionsspår.
- Ny sittplats installerad på Bondgårdsberget i syfte att göra en trevligare plats enligt motion KS 2021/205.
- Upprustning av refugerna längs Torggatan, med syfte att minska skötselbehov.



Under våren har 16 träd planterats, varav sju var ersättningsträd för träd som dött eller skadats. Ökade kostnader för etableringsskötsel och bevattning gör att inga fler träd planterades senare under året. Inför budget 2027 kommer VME att se över ekonomin och rutiner för etableringsskötsel eftersom trädplantering är en åtgärd för att minska klimatpåverkan enligt VMEs miljömål.

Elunds lekplats har renoverats till en områdeslekplats med safaritema. Lekplatsen har fått ny



lekutrustning, markmaterial och växtlighet. I anslutning till lekplatsen har även en cykelhinderbana byggts. Synpunkter har inkommit gällande belysningen som kommer att ses över under 2026. Tennisplanen på kvarteret Jordgubben kommer att skjutas fram till våren 2026. Detta på grund av att tennisplanen behöver anläggas när vädret är torrt

och varmt. Discgolfbanan vid Nibblesbackeskogen är färdigställd och projektet är beviljade 700 000 kronor ur E.F. Hultgrens testamentsfond.

Gemensam administration

Under åren 2024 och 2025 har stora delar av infrastrukturen på Ullvi ängar byggts. Det omfattar bland annat anläggning av vatten och avlopp, fjärrvärme, el-stationer samt utbyggnad av vägar och gång- och cykelvägar. Arbetet har under året kantats av utmaningar som mycket blöt mark efter en regnig vinter vilket lett till behov av insatser för att hantera vatten. Dessutom har flera stölder orsakat avbrott och merarbete. Trots svårigheterna har arbetet rört sig framåt och projektet har bland annat gjort följande arbete:

- Vatten- och avloppsanläggningen har färdigställts och besiktigats.
- Nya vägavsnitt har öppnats samt anslutningarna till andra verksamheter, exempelvis Volvo, har byggts enligt plan.
- Vallen mot Ängebyleden är färdigbyggd inklusive diken.
- Kabelläggningen har utförts och fundament och stolpar för gatubelysning har satts upp.
- Dessutom har nya gång- och cykelpassager skapats och trafiksäkerheten har förbättrats med ny belysning och vägbeläggning.
- Ett förslag för att göra utfarten från Ullvigymnasiet säkrare har också tagits fram.

Under året har ytterligare arbete genomförts med att anlägga kantstenar och rusta upp grönytor för framtida plantering. Parken och dammen har förberetts inför våren och förskolan Ängshavren har anslutits till fjärrvärme, vatten, el och bredband. Samtidigt har refuger och farthinder monterats på flera av de nya vägarna i området och gång- och cykelbanorna har asfalterats för ökad framkomlighet. För att minska risken för översvämningar har även åtgärder gjorts för att leda bort vatten från områdets kvartersmark.



Hamnen

Kommunstyrelsen har beslutat att pausa hamnprojektet, bland annat eftersom Hjulstabron fortfarande inte är inplanerad för byggstart i Trafikverkets planering. Vilket innebär att de större fartygen som projektet syftar till att få in i Mälaren inte kommer hela vägen till hamnarna i Västerås och Köping.

Projektet har under första halvåret succesivt lämnats över till hamnförvaltaren hos samhällsbyggnadsförvaltningen. I och med augusti månads utgång har upphandlad projektledning inga fler åtagande i projektet men har funnits tillgängliga i mån av behov.

Budgeten för 2025 är därmed sänkt till 9 miljoner kronor. Arbeten som under året blivit dyrare än beräknat är rivning av befintligt kontor där kostnaderna ökade med cirka en miljon kronor mot den ursprungliga planeringen.

Investeringsredovisning per verksamhet – avgiftsfinansierat

Avgiftsfinansierad verksamhet – Investeringsredovisning netto (Mkr)	Utfall 2025	Omförd budget tidigare år	Omförd budget fg år (2024)	Budget 2025	Total budget	Avvikelse	Utfall 2024
Fjärrvärme	66.11	52.91	5.96	17.80	76.67	10.56	167.87
Vatten och avlopp	28.14	76.93	0.00	15.50	92.43	64.29	40.96

Fjärrvärmeverksamhet

Investeringen i ny pannanläggning i Arboga har färdigställts. Under våren skedde provdrift och övertagande av anläggningen. VME håller fortfarande på en procent av kontraktssumman mot processleverantören mot avhjälpande av brister i leveransen. Den sista fakturan bedöms kunna utbetalas i början av 2026.

Efter en lång förhandlingsprocess nåddes till slut en överenskommelse mellan VME och VafabMiljö AB om övertagande av avfallsförbränningen på Norsa. Den 7 juli undertecknades köpeavtalet där VME förvärvade Eldaren 3 med tillhörande avfallsförbränningen mot en köpeskilling av 12 miljoner kronor.

Omprogrammering av pannan HP4 har färdigställts under augusti med lyckat resultat. Projektet avslutades med ett överdrag på cirka 20 procent mot budget då det vid installationen uppdagades ytterligare brister i den ursprungliga säkerhetsfunktionen.

Ett nytt lås- och larmsystem har installerats i fjärrvärmens samtliga lokaler. Vilket höjer säkerheten i områdes- och skalskydd.

Den stora betongskorstenen på Norsa, som byggdes i början av 70-talet, har under året genomgått en stor renoveringsinsats med en livslängdsförlängning på 20 år. Utvändigt har betongmanteln målats och invändigt har allt stål slipats, blästrat och målats. Projektet drog ut kraftigt på tiden på grund av den blåsiga våren och försommaren men det påverkade dock inte driften i anläggningen. Ekonomiskt landade insatsen inom budget.



Årets stora projekt på fjärrvärmenätet i Köping har varit relining av ledningarna under järnvägsspåren vid Sjötullen. Projektet har i sin helhet gått bra. Trots att projektet blev dyrare än budgeterat så blev utfallet betydligt förmånligare än vid traditionell schaktning. Projektet påverkades av en pressad tidplan, inklusive en storhelg, samt att arbetet skedde i ett kritiskt område runt järnvägen. Åtgärden är en del i att rusta upp ledningarna för leverans av spillvärme från leverantör.

Avvikelse mot budget för investeringarna beror på uppskjutet arbete på Stora gatan, Ullvi ängar och byte av framledningspump på Norsa.

Vatten- och avloppsverksamhet

Arbetet har under året fortsatt med utbyggnad av vatten- och avloppsanläggningen till Ullvi ängar och den norra mälärstranden. Vid Ullvi ängar är ledningsförläggningen klar och slutbesiktningen genomförd.

Hittills har arbetet på Stäudd fortskridit enligt plan. Cirka 490 meter ledning har lagts och längs huvudledningen är nu åtta serviser på plats. Det innebär att en betydande del av huvudledningsnätet i Stäudd är förlagd och att förutsättningarna för kommande arbeten är goda.

För att underlätta logistiken och minska påverkan på framkomligheten under byggtiden är den provisoriska vägen nu färdigställd. Den har anlagts för att göra det enklare att leda om och dirigera trafiken i samband med att befintliga vägar grävs av och arbetsområdet förändras. Detta skapar en säkrare och mer förutsägbar trafiklösning för både boende, besökare och arbetsfordon under projektets gång. På Björkstaholmen är pumpstationerna med överbyggnader på plats samt de ledningar som ska förbinda sjöledningen med spillvattenpumpstation och tryckstegringsstation. Drifttagning och återställning kvarstår.

En ny spillvattenledning har anlagts genom skolgården vid nybyggnationen av Nyckelbergsskolan. Även vid Nibbleskolan har det genom rörspräckning anlagt cirka 375 meter vattenledning. Metoden var extra viktig med hänsyn till skolverksamheten.

Avvikelse på helår är 64,29 miljoner kronor. Anledningen till avvikelsen beror på att projektet norra mälärstranden sträcker sig över flera år samt ännu ej påbörjade ledningsarbeten.

Bolagets soliditet

Soliditet (%)	2021	2022	2023	2024	2025
Soliditet %	14.6 %	15.4 %	13.5 %	12.4%	12.3%

VMEs soliditet har minskat under 2025. Anledningen till minskningen är de stora investeringar som gjorts 2023-2025. Investeringarna har lett till nyupptagna lån som minskar soliditeten. Resultatet 2023 och 2024 som inte nådde upp till budget är en annan faktor som påverkar soliditeten negativt.