

Förslag utifrån rapport från KPMG gällande VMKF

KPMG fick i uppdrag av Kungsörs, Arbogas, Surahammars och Köpings kommuner utifrån fördjupad samverkan att göra en genomlysning av Västra Mälardalens Kommunal Förbund (VMKF) för att se över om VMKF fortfarande är en effektiv organisation utifrån vad önskemålet var 2006 då förbundet startade.

KPMG fick uppdraget att genomföra en referensanalys av hur VMKF bedriver sin verksamhet med avseende på ekonomi och kvalitet i jämförelse med strukturellt liknande kommuner.

Nulägesanalysera det ekonomiska läget på enhetsnivå som enligt referensanalysen uppvisar de största avvikelserna.

Lämna rekommendationer på möjliga förändringar i nuvarande verksamhet utifrån de mål, behov och förväntningar som medlemskommunerna har på verksamheten som VMKF bedriver.

Rapporten som lämnades den 31 mars 2020 innehåller flera delar som visar att VMKF har en effektiv organisation men att det också finns förbättringspotential som vi vill lyfta fram och gärna få till ett arbete kring.

Samordning av processer

Då flera kommuner samt förbundet ska samordnas i olika processer sker det ofta sk ”energiläckage” så det är av största vikt att samtliga processer fungerar bra och effektivt. Här har KPMG föreslagit att VMKF ska få uppdraget att kartlägga dessa processer och sedan föreslå hur de kan samordnas och effektiviseras. Vår bedömning är att en utomstående aktör bör vara den som kommer med förslag om samordning och effektivisering.

Här ser vi möjligheten att komma fram med ett snabbare och bättre förslag genom extern medverkan.

Se över grunduppdraget för respektive tjänst inom förbundet, vad ska innehållet vara, vad är kostnaden?

Vi tycker också att grunduppdraget bör ses över de verksamheter och tjänster som finns idag inom VMKF. Hur ska uppdraget se ut idag i förhållande till hur det var från grunden och vad och hur är det möjligt att ställa om till det behov som finns idag?

I det ligger självklart en kostnadsbild utifrån vad som en gång beställdes och vad nuvarande behov är. Ska förbundet ansvara för samtliga funktioner/verksamheter man ansvarar för idag eller ska det vara färre eller fler? Om kommunerna har olika behov hur ställer vi då oss till en gemensam funktion? Är då en gemensam funktion inom VMKF möjlig inom ett visst område eller är den funktion då möjlig för de som endast har samma behov?

Uppdrag åt ekonomicheferna att titta på detta.

Tydliggöra roller, ansvar och mandat för direktionen och tjänstemannaledningen

För att få en så effektiv organisation som möjligt bör rollerna ses över och tydliggöras. Detta gäller både den politiska ledningens roller som tjänstemannaledningens roller i förbundet

Vad ska den politiska styrningen genom direktionen bestå av i förhållande till chefskapet i förbundet samt ledningsgruppen som består av förbundschef och kommundirektörer/kommunchefer.

Inom detta område så bör man även politiskt diskutera vem eller vilka ska ha de politiska rollerna i direktionen och kan/ska ledningsgruppen bestå av andra än Kommunchefer/direktörer?

Någon/några från kommundirektörerna/cheferna och några från direktionen tittar på detta.

Utreda associationsformer såsom avtalssamverkan, bolagsform, förbund, gemensam nämnd osv.

Kopplat till vilka uppdrag förbundet ska ha finns även frågan om hur vår samverkan mellan våra kommuner kan skötas på bästa och mest effektiva sätt? Är förbundsformen den bästa eller är det möjligt att genomföra vissa tjänster/uppdrag som avtalssamverkan? Kan en gemensam nämnd eller ett gemensamt AB vara alternativ till förbund och vad är i så fall fördelarna med det ena eller andra? Kan det vara möjligt med en kombination av associationsformer för att få ut bästa möjliga effekt?

Extern utredare som kan redogöra för möjligheterna och de olika juridiska vinklingarna som detta har bör ges detta uppdrag.

Göra en jämförelse med ett eller flera kommunala förbund och se vad skillnaden är och vilka erfarenheter/kunskaper kan vi hämta och lära från andra?

Att lära av andra och varandra är alltid en bra framgångsfaktor. Det finns garanterat många bra exempel i vårt avlånga land så det vore lite synd att inte dra nytta av dessa och att då samtidigt få dela med oss av det som andra tycker vi gör bra är också mycket stärkande.

En liten turné till några kommunala förbund efter pandemin känns som en bra väg framåt där vi kan få viktig och nyttig information för vårt gemensamma utvecklingsarbete med och inom förbundet.

Ett gemensamt uppdrag för kommundirektörer/chefer.

Kunna delta helt eller delvis i VMKF

Vi bör fastställa om en kommun ska kunna vara med i delar av kommunalförbundets verksamhet eller om deltagande endast gäller deltagande i all verksamhet. Om deltagande i delar av förbundets verksamhet ska vara möjligt ska vi fastställa vilka regler som då gäller. Ska det vara en instegskostnad för att medfinansiera övrigas investering i en verksamhet under en längre tid eller vilka regler ska gälla?

Vi föreslår att ekonomicheferna får uppdraget att komma med ett förslag

Claes-Urban Boström
Kommundirektör

Tomas Karlsson
Kommundirektör

Sara Schelin
Kommunchef

Martina Nordin
Kommunchef