



Datum  
2017-08-11

Vår beteckning  
KS 2017/323

**Stadskansliet**

Per Wadlin, IT-strateg  
0221-257 57, 073-662 93 20  
per.wadlin@koping.se

Kommunstyrelsen

Underlag för beslut om att köpa aktier i SKL Inera AB

**Kansliavdelningen**

Postadress  
Köpings kommun  
731 85 Köping

Besöksadress  
Rådhuset  
Stora Torget

Telefon  
0221-250 00

Fax  
0221-251 31

Webbplats och e-post  
www.koping.se  
stadskansliet@koping.se

Bankgiro  
991-1215

Org. nr  
212000-2114



Datum  
2017-08-11

Vår beteckning  
KS 2017/323

## Bakgrund

På ärendet KS 2017/323 finns flera dokument i dokumentet "Beslutsunderlag till kommunerna" finns SKL och Ineras motivering varför vi som kommun skall bli delägare beskrivet.

Stadskansliet har i detta underlag konkretiserat erbjudandet och ger förslag på beslut om delägarskap. Det finns även bilagor för fördjupad inläsning i dokument "Underlag för beslut om att köpa aktier i SKL Inera AB-Bilagor"

Inera AB har främst hjälpt landstingen med att stötta i dialog och utveckling med inriktning på vård och omsorg, landstingen har varit delägare i Inera. SKL har under många år försökt stötta kommunerna på ett liknade sätt utan att kommunerna varit delägare i SKL.

Nuvarande upphandlingsregler och kommunernas självstyrande har under många år försvårat samverkan inom flera utvecklingsområden. I jämförelse med andra länder främst inom EU har man under flera år sett att Sverige tappar i förhållande till andra länder.

Näringsdepartementet gick under 2016 ut med en avsiktsförklaring om digital förnyelse av det offentliga Sverige. Civilminister Ardalan Shekarabi är ansvarig minister för frågor om digital förvaltning och digitalisering av offentlig sektor.

Utifrån den framtagna avsiktsförklaringen och emot bakgrund av den erfarenhet SKL har av samverkan och delaktighet hos kommunerna så har detta förslag om att köpa aktier i SKL Inera AB tagits fram.

## Syfte

Det Inera och SKL vill åstadkomma i det nybildade bolaget SKL Inera AB och med detta erbjudande är att främja en digital förnyelse av det offentliga Sverige.

Alla delägare blir mer delaktiga för att utifrån ett nationellt perspektiv kunna tillvara ta allas intressen på bästa sätt oavsett utvecklingsområde.

Delägarskap innebär fortfarande av vi behöver betala (1000 kr/år) till SKL Kommentus för att kunna avropa, ta del av nationella upphandlingar.

**Fördelar**

- Detta bidrar till att förverkliga visionen för kommunerna i Västra Mälardalen, och kan även snabba upp redan planerade uppdrag/aktiviteter.
- Ett ökat inflytande i SKL Inera än de största kommunerna, då vi tillsammans äger 20 aktier om Surahammar går med. Västerås har bara 5 aktier.
- Möjligheten till gemensam utveckling mellan landsting och regioner och mellan kommuner kommer att förenklas.
- Kommunen får ett ökat stöd för att möta upp till invånarnas krav på digital service.
- Ger medarbetare stöd för ökad effektivitet och bättre kvalitet i det dagliga arbetet med hjälp av digitala lösningar.
- Redan befintliga tjänster och det som kommer att utvecklas kan användas av aktieägare utan upphandling.
- Gemensam utveckling av verksamheten i form av, säkerhetslösningar, teknisk infrastruktur och digitala tjänster.
- Centraliserad förvaltning av framtagna lösningar.
- Förenklad åtkomst till offentlig tjänstelegitimation EFOS, som kommer att ersätter SITHS, ambitionen är att få detta som en myndighetsgemensam funktion.

**Nackdelar**

- Kostnadsfördelningen mellan kommunerna vid användning av framtagna lösningar eller vid utvecklandet av nya lösningar kan bidra till att små kommuner inte har ekonomi att ta del av framtagna lösningar.  
(läs mer om detta i bilaga "Bilaga till underlag för beslut om att köpa aktier i SKL Inera AB.docx" under SKL-Digital tjänst för ekonomiskt bistånd)
- Nuvarande affärsmodell är förmånligare för kommuner med många invånare.
- Samverkansformer är otydliga, så vilket inflyttande varje kommun får behöver definieras bättre.
- Det finns risk för de mest aktiva, största kommunernas lösningar inte passar mindre kommuner. Då en större kommuns processer och behov av kontroll och uppföljning kan skilja sig ifrån en liten kommun.

Otydligt om det tillkommer ytterligare krav på delägare framöver. Landstingen upplever att Inera inte levererar tillräckligt utifrån de pengar landstingen får betala per år. (Den administrativa kostnaden för förvaltningen av IT-lösningar är hög varav investering i utveckling av nya lösningar minskar.)

## Förslag till beslut

### Alternativ 1

Stadskansliet föreslår kommunstyrelsen besluta att:

- Av SKL Företag AB förvärva 5 (fem) aktier i Inera AB för en köpeskilling om 42 500 kronor, i enlighet med aktieöverlåtelseavtalet. (Det kommer i dagsläget inte att innebära krav på ytterligare kostnader)
- Godkänna i ärendet redovisat aktieägaravtal och att inträda som part i aktieägaravtalet genom redovisat anslutningsavtal.
- Ge Stadskansliet i uppdrag att ta fram en övergripande beskrivning på kommunens totala ambitionsnivå att ta del av och anpassa sig till vad man rekommenderar och kommer att föreslå ifrån SKL Inera.
- Ha en representant närvarande vid ägarträffar, dialogmöten för att vara med och påverka samt vidareförmedla information tillbaka förvaltningarna, där behov av medverkan finns.

Investeringen för delägarskap och intern tid för resurser för samverkan kommer att spara igen sig fort. Då detta långsiktigt kommer att bidra till ökad standardisering och kostnadseffektiva digitala lösningar som kommer att stödja alla förvaltningsområden.



Sara Schelin  
kommunchef



Per Wadlin  
IT-strateg

Stadskansliet  
Per Wadlin, IT-strateg  
0221-257 57, 073-662 93 20  
per.wadlin@koping.se

## Underlag för beslut om att köpa aktier i SKL Inera AB- Innehållförteckning bilagor

### Bilagor

Övriga bilagor angående Kommunerbjudande.....	2
Föreningen Sambruk.....	2
Exempel kostnader SKL-Digital tjänst för ekonomiskt bistånd (SSBTEK).....	2
Bakgrund material .....	3



## Bilagor

### Övriga bilagor angående Kommunerbjudande

Dessa finns registrerade på ärendet i ärendehanteringssystemet.

[Erbjudande om delägarskap i Inera](#)

[Beslut Inera missiv kommun.docx](#)

[Beslutsunderlag till kommunerna.docx](#)

[Bilaga 1 - Aktieöverlåtelseavtal.docx](#)

[Bilaga 2 - Anslutningsavtal Inera AB.docx](#)

[Bilaga 3 - Aktieägaravtal.docx](#)

[Bilaga 4 - Bolagsordning.docx](#)

[Bilaga 5 - Ägardirektiv.docx](#)

[Bilaga 6 - Inera årsrapport 2015.pdf](#)

[Meddelande.htm](#)

[Meddelandehuvud.txt](#)

### Föreningen Sambruk

Den ideella föreningen Sambruk bildades i juni 2005. Åren 2003, 2004 bedrevs samverkan som ett nätverk. Alla Sveriges kommuner, landsting och myndigheter som verkar för att främja föreningens ändamål erbjuds att bli medlemmar i föreningen. Sambruks initiativtagare är flera av de mindre kommunerna

Sambruks huvudsyfte är att skapa en gemensam grund för utveckling av kommunala e-tjänster. Sambruks uppgift är att vara stödjande och inte styrande. Fördelar med ett aktivt medlemskap i Sambruk är möjligheten att medverka till sänkt IT-kostnad för sin hemkommun och även verka för bättre service mot medborgare och företag. Allt i samverkan med övriga deltagande kommuner. [Läs mer om sambruk.](#)

### Exempel kostnader SKL-Digital tjänst för ekonomiskt bistånd (SSBTEK)

Det finns kostnader som inte är fullt synliga, vilka dessa är helt beroende på typ av tjänst. Det som är tydligt är att SKL Inera har föravsikt att avsätta över 20 % i årlig utveckling för att bygga upp sin egna förvaltning och utvecklingsorganisation. Samt att de själva rekommenderar mindre kommuner att köpa tjänster ifrån Sambruk.

Undre är utdrag ifrån webbsidan: [Finansiering av SSBTEK](#)

”Respektive kommun har en affärsöverenskommelse med [sin leverantör](#) som kan innebära både [engångskostnader](#) och [årliga kostnader](#) för tjänsten SSBTEK.



Kommunen ersätter årligen SKL för utveckling, drift och förvaltning av tjänsten. Enligt SKL:s styrelsebeslut den 24 april 2015 ska ersättningen vara kommuninvånar-baserad. Taxan är just nu en (1) krona per kommuninvånare och år. Eventuell justering därefter kommuniceras i god tid. En del av ersättningen avsätts för utveckling av tjänsten, cirka 20-25 procent avsätts årligen för utveckling, beroende på hur anslutningstakten ser ut.

SKL rekommenderar tjänsten Sambruks Multifråga för mindre kommuner som ett mer kostandseffektivt alternativ. För att ansluta till tjänsten utgår en årlig ersättning baserat på invånarantal.”

I Undre bilagor finns länkar till tidigare publicerat material och pågående uppdrag som bidragit till framtagande av erbjudande om att bli delägare i SKL Inera AB.

### Bakgrund material

- Digitalt först är regeringens program för digital förnyelse av det offentliga Sverige som genomförs under 2015–2018.
- Regeringen tillsätter råd för digitaliseringen av det offentliga Sverige–  
Regeringen ser över styrningen av digitala tjänster. Digitala tjänster ska, så långt det är möjligt och där det är relevant, vara förstahandsval i den offentliga sektorns kontakter med medborgare och företag. Nationella digitala tjänster som t.ex. Mina Meddelanden och Svensk e-legitimation är avgörande förutsättningar för digitaliseringen av offentlig sektor.
  - Delbetänkandet 15 mars 2017 ingår i Utredningen om effektiv styrning av nationella digitala tjänster
  - Uppdraget ska redovisas senast den 31 oktober 2017
- Rättsliga förutsättningar för en digitalt samverkande förvaltning  
En särskild utredare ges i uppdrag att kartlägga och analysera i vilken utsträckning det förekommer lagstiftning som i onödan försvårar digital utveckling och samverkan inom den offentliga förvaltningen
  - Uppdraget ska redovisas senast den 31 mars 2018

AKTIEÖVERLÅTELSEAVTAL

mellan

SKL Företag AB

och

[KOMMUN]

rörande

INERA AB



## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1. BAKGRUND .....	1
2. ÖVERLÅTELSE OCH TILLTRÄDE.....	1
3. KÖPESKILLING .....	1
4. VILLKOR FÖR TILLTRÄDET AV AKTIERNA .....	2
5. KÖPARENS GARANTIER.....	2
6. SÄLJARNAS GARANTIER .....	2
7. BEGRÄNSNING AV SÄLJARNAS ANSVAR .....	2
8. ÖVRIGT.....	2

Detta aktieöverlåtelseavtal ("**Avtalet**") har denna dag ("**Avtalsdagen**") ingåtts av och mellan:

- A) SKL Företag AB, organisationsnummer 556117-7535 ("**Säljaren**");
- B) [KOMMUN] ("**Köparen**").

Envar av Säljarna och Köparen benämns i det följande var för sig som "**Part**" och gemensamt som "**Parterna**".

## **1. BAKGRUND**

- 1.1 Säljaren äger aktier i Inera AB, organisationsnummer 556559-4320 ("**Bolaget**") i vilket bolag samtliga Landsting och Regioner samt – efter tillkommande köp – ett antal kommuner äger aktier.
- 1.2 Säljaren är villig att till Köparen överlåta 5 (fem) aktier ("**Aktierna**") i Bolaget och Köparen önskar förvärva Aktierna från Säljaren. Aktiebrev avseende Aktierna har ej utfärdats.
- 1.3 Mellan befintliga aktieägare i Bolaget gäller ett aktieägaravtal ("**Aktieägaravtalet**") vilket Köparen genom särskilt anslutningsavtal ska biträda.
- 1.4 Mot ovanstående bakgrund har Parterna nu ingått detta Avtal.

## **2. ÖVERLÅTELSE OCH TILLTRÄDE**

- 2.1 Tillträdet av Aktierna enligt detta Avtal ("**Tillträdet**") ska ske den dag som Parterna gemensamt bestämmer ("**Tillträdesdagen**").
- 2.2 På Tillträdesdagen ska Säljaren överlåta Aktierna till Köparen och Köparen förvärva från Säljaren Aktierna mot att Köparen erlägger Köpeskillingen.
- 2.3 Aktierna överlåts med alla därtill hörande rättigheter och fria från alla belastningar, med undantag för belastningar som framgår av Bolagets bolagsordning respektive Aktieägaravtalet.

## **3. KÖPESKILLING**

- 3.1 **Köpeskilling**

3.1 Köpeskillingen för Aktierna ska uppgå till **42 500** kronor ("**Köpeskillingen**").

#### **4. VILLKOR FÖR TILLTRÄDET AV AKTIERNA**

4.1 Tillträdet av Aktierna är villkorat av att Köparen senast vid Tillträdet biträtt Aktieägaravtalet enligt punkt 1.3 ovan.

#### **5. KÖPARENS GARANTIER**

Köparen garanterar att Köparen är behörig att ingå och fullfölja sina åtaganden enligt Avtalet och Aktieägaravtalet såväl per Avtalsdagen som per Tillträdesdagen.

#### **6. SÄLJARNAS GARANTIER**

6.1 Säljaren lämnar följande garantier till Köparen ("**Garantierna**") vilka lämnas per Avtalsdagen och per Tillträdesdagen:

- (a) Bolaget är ett svenskt aktiebolag som är vederbörligen registrerat i enlighet med gällande svensk lagstiftning;
- (b) Aktierna är fullt betalda och Säljaren är ägare till Aktierna.

#### **7. BEGRÄNSNING AV SÄLJARNAS ANSVAR**

7.1 Vid brott mot någon av Säljarens Garantier eller vid annat brott av Säljaren mot detta Avtal har Köparen ersättning med ett belopp som motsvarar den Skada (krona för krona) som Köparen lidit på grund av brottet.

7.2 Detta avtal är den fullständiga och enda regleringen av Köparens förvärv av Aktierna och Köparen bekräftar att Köparen avstår från att göra gällande varje slag av anspråk till följd av förvärvet på annan grund än som anges i detta Avtal.

7.3 Vid brott mot någon av Säljarens Garantier eller vid annat brott av Säljaren mot detta Avtal har Köparen ersättning med ett belopp som motsvarar den Skada (krona för krona) som Köparen lidit på grund av brottet.

#### **8. ÖVRIGT**

##### **8.1 Överlåtelse**

Part får inte överlåta, delegera, vidareavtala eller på annat sätt överföra eller pantsätta eller skapa någon belastning över några av sina rättigheter eller skyldigheter hänförliga till detta Avtal, utan att dessförinnan ha erhållit de andra Partens skriftliga medgivande.

##### **8.2 Kostnader**

Utöver vad som uttryckligen överenskommits enligt detta Avtal, ska alla kostnader och utgifter som uppkommit i samband med förhandlingen, förberedelsen och ingåendet av detta Avtal betalas av den Part som ådragit sig sådana kostnader och utgifter. Inga kostnader avseende transaktionen ska bäras av Bolaget.

### 8.3 Fullständig reglering

Detta Avtal utgör Parternas fullständiga reglering av samtliga de frågor som Avtalet berör och detta Avtal ersätter samtliga tidigare skriftliga eller muntliga förhandlingar, avtal och överenskommelser rörande samtliga de frågor som Avtalet berör.

### 8.4 Ändringar

Ändringar av och tillägg till detta Avtal ska endast betraktas som giltiga om de gjorts skriftligen och vederbörligen undertecknats av Parterna.

Detta Avtal har upprättats och undertecknats i två likalydande exemplar av vilka Säljaren och Köparen tagit var sitt ett exemplar.

DATUM:

DATUM:

---

[KOMMUN]

---

SKL Företag AB

**ANSLUTNINGSAVTAL TILL  
AKTIEÄGARAVTAL  
avseende  
INERA AB**

## 1. BAKGRUND

- 1.1 SKL Företag AB, nedan benämnt "**SKL Företag**", äger aktier i Inera AB, org. nr. 556559-4230, nedan kallat "**Bolaget**", i vilket bolag samtliga Landsting och Regioner samt – efter tillkommande förvärv – ett antal kommuner också äger aktier.
- 1.2 SKL Företag har genom köp från Landsting och Regioner förvärvat de aktier SKL Företag äger i Bolaget i syfte att bland annat kunna vidareöverlåta aktier i Bolaget till kommuner som ännu inte är aktieägare i Bolaget.
- 1.3 Mellan SKL Företag, Landstingen och Regionerna samt de kommuner som har förvärvat aktier i Bolaget gäller ett aktieägaravtal, nedan benämnt "**Aktieägaravtalet**", vilket fogats till denna Förbindelse, Bilaga 3.
- 1.4 Undertecknad kommun har genom särskilt avtal förvärvat aktier i Bolaget från SKL Företag.
- 1.5 Denna Förbindelse omfattar samtliga parts vid var tid innehavda aktier.

## 2. ANSLUTNINGSÅTAGANDE

- 2.1 Genom undertecknande av detta anslutningsavtal inträder undertecknade kommun som part i Aktieägaravtalet och ikläder sig samtliga rättigheter och skyldigheter i förhållande till övriga parter i Aktieägaravtalet.
- 2.2 Bestämmelserna i Aktieägaravtalets punkter 15 om meddelanden och 18 om överlåtelse ska tillämpas på motsvarande sätt avseende denna Förbindelse.

Detta anslutningsavtal har upprättats i två exemplar, varav SKL Företag respektive undertecknade kommun erhållit var sitt.

DATUM:

DATUM:

---

[KOMMUN]

---

SKL FÖRETAG AB

# **AKTIEÄGARAVTAL**

**avseende**

**INERA AB**

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Avsnitt	Sida
1. PARTER .....	1
2. BAKGRUND .....	1
3. PARTERNAS MÅLSÄTTNING med bolaget.....	1
4. FINANSIERING OCH VINSTUTDELNING.....	2
5. PARTERNAS INFLYTANDE ÖVER BOLAGET.....	2
6. ÄGARRÅD.....	2
7. BOLAGETS STYRELSE.....	3
8. STYRELSENS ARBETSFORMER.....	3
9. VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR.....	3
10. REVISOR .....	4
11. VALBEREDNING .....	4
12. aktiebrev .....	4
13. RÄTT FÖR FÖRVÄRVARE ATT TILLTRÄDA AVTALET .....	4
14. FÖRKÖP.....	4
15. MEDDELANDEN .....	5
16. handlingsoffentlighet .....	5
17. ÄNDRING av BOLAGSORDNING .....	5
18. ÖVERLÅTELSE AV AVTALET .....	5
19. AVTALSTID .....	6
20. ÖVRIGT.....	6



## 1. PARTER

- 1.1 Detta aktieägaravtal ("**Avtalet**") har ingåtts mellan nedan angivna parter och de parter som enligt vad som anges i Avtalet kan komma att tillträda avtalet;
- 1.2 SKL Företag AB (556117-7535), (nedan benämnt "**SKL Företag**")
- 1.3 Samtliga landsting och regioner, enligt Bilaga 1.1 till Aktieöverlåtelseavtal.

Samtliga ovan nämnda parter, samt eventuellt tillkommande parter, benämns nedan gemensamt "**Parterna**" och var och en för sig "**Part**", "**Parten**" eller, i förekommande fall "**Tillträdande Part**".

## 2. BAKGRUND

- 2.1 SKL Företag och de Parter som anges i punkt 1.2 och 1.3 äger sammantaget samtliga aktier i Inera AB, org. nr. **556559--4230**, nedan kallat "**Bolaget**". SKL Företag har genom köp från ett antal av Parterna enligt förvärvat de aktier SKL Företag äger i Bolaget.
- 2.2 Genom detta Avtal avser Parterna reglera sina mellanhavanden avseende ägandet av Bolaget och bedrivandet av Bolagets verksamhet. Vid bristande överensstämmelse mellan innehållet i bolagsordning och detta Avtal, ska Avtalets bestämmelser, Parterna emellan, äga företräde. Den bolagsordning som Parterna enats om har den lydelse som framgår av Bolagsordningen.
- 2.3 Detta Avtal omfattar samtliga Parts vid var tid innehavda aktier.

## 3. PARTERNAS MÅLSÄTTNING MED BOLAGET

- 3.1 Bolaget är efter SKL Företags förvärv av majoriteten av aktierna i Bolaget ett dotterbolag till SKL Företag. Syftet med att övriga Parter givits tillfälle att vara (eller i förekommande fall, bli) aktieägare är att, genom detta Avtal, tillförsäkra deltagande Regioner, Landsting och Kommuner ett avgörande inflytande över Bolagets strategiska mål och viktiga beslut.
- 3.2 I detta Avtal har införts bestämmelser om ett ägarråd ("**Ägarråd**") som ska utgöra det beslutsorgan i vilket samtliga Parter äger delta och som beslutar om ändring av bolagsordning, övergripande strategiska frågor och bolagsstyrning. Bolagets verksamhet ska bedrivas på ett sådant sätt att aktieägande kommuner och landsting kan utöva kontroll över bolaget motsvarande den som myndigheten utövar över sin egen förvaltning. Bolaget ska i huvudsak utföra verksamhet för ägarnas (eller andra enheter som ägarna utövar kontroll över) räkning.
- 3.3 Bolaget ska bedriva sin verksamhet i enlighet med dess bolagsordning samt i enlighet med från tid till annan antagna ägardirektiv, vilka ska gälla till dess beslut fattats om annat.
- 3.4 Bolaget ska så långt möjligt nyttja marknaden och föreliggande konkurrensförhållanden.

- 3.5 Bolaget ska inom ramen för självkostnadsprincipen enligt 8 kap. 3c § kommunallagen agera affärsmässigt. Bolagets olika delverksamheter ska långsiktigt vara självfinansierade.

#### **4. FINANSIERING OCH VINSTUTDELNING**

- 4.1 Bolaget ska finansieras genom i Bolagets verksamhet genererade medel samt, vid behov, genom extern upplåning. Part är inte skyldig att tillskjuta medel till Bolaget, ställa säkerhet eller pant eller på annat sätt bidra till Bolagets finansiering på annat sätt eller i större omfattning än vad som uttryckligen anges i detta Avtal.
- 4.2 Parterna har enats om verksamhetsföremål och att Bolaget inte ska drivas i syfte att bereda vinst åt aktieägarna på sätt som anges i bolagsordningen, Bilaga 3.
- 4.3 SKL Företag avser som ett led i förvärvet av aktierna i bolaget att ställa ut en förlustgaranti gentemot Bolaget på ett belopp om maximalt **35 MSEK**. Till undvikande av tvivelsmål noteras att SKL Företag samma sätt som övriga Parter, och enlighet med punkt 4.1 ovan, inte har något åtagande att därutöver tillskjuta medel eller att annars bidra till Bolagets finansiering.

#### **5. PARTERNAS INFLYTANDE ÖVER BOLAGET**

- 5.1 Parterna ska utöva sitt inflytande över Bolaget vid Ägarråd och bolagsstämma på sätt som anges i detta Avtal.
- 5.2 Parterna förbinder sig att vid bolagsstämma i Bolaget rösta i enlighet med de beslut och val som sker vid Ägarråd enligt detta Avtal.
- 5.3 Parterna är överens om att Bolagets verksamhet ska ledas av Bolagets styrelse som har att verkställa vad Parterna från tid till annan fastställer i ägardirektiv och genom beslut vid Ägarråd respektive bolagsstämma.

#### **6. ÄGARRÅD**

- 6.1 Parterna ska tidigast åtta och senast fem veckor före årsstämma i Bolaget sammanträffa vid ordinarie Ägarråd. Vid ordinarie Ägarråd ska beslut fattas om
- 6.1.1 fastställelse av ägardirektiv med strategiska mål för Bolaget avseende nästkommande räkenskapsår;
- 6.1.2 övriga vid årsstämma i Bolaget förekommande ärenden;
- 6.1.3 val av ledamöter till valberedningen; samt
- 6.1.4 annat ärende som Part initierat enligt punkt 6.2.

- 6.2 Envar Part äger att hos SKL Företag hemställa att ärende rörande bolaget ska behandlas vid Ägarråd. Sådan hemställan ska ha inkommit i så god tid att SKL Företag kan inta ärendet i kallelse till Ägarråd.
- 6.3 Annat Ägarråd än inför årsstämma får sammankallas av SKL Företag. SKL Företag är skyldigt att kalla till sådant Ägarråd om minst en tiondel (1/10) av samtliga Parter så begär.
- 6.4 SKL Företag kallar till Ägarråd och ska, om möjligt, tillse att deltagande vid Ägarråd ska kunna ske på distans.
- 6.5 För kallelse till Ägarråd ska följande gälla.
- 6.5.1 Kallelse till Ägarråd ska ske med brev på posten eller e-post till samtliga Parter ej senare än tre veckor före Ägarråd. Sådan kallelse ska innefatta förslag till dagordning. Förslag till beslut ska ange förslagets huvudsakliga innehåll, även förslag till ägardirektiv enligt 6.1.1.
- 6.6 Vid Ägarråd har Part så många röster som motsvarar antalet av sådan Part ägda aktier i Bolaget, dock att SKL Företag har lika många röster som samtliga övriga Parter tillsammans minskat med ett (1).
- 6.7 För giltigt beslut vid Ägarråd krävs att minst hälften (1/2) av de vid Ägarrådet företrädda rösterna röstar för beslutet samt att beslutet biträds av mer än en tredjedel (1/3) av de Landsting som är företrädda vid Ägarrådet samt mer än en tredjedel (1/3) av de kommuner som är företrädda vid Ägarrådet.

## **7. BOLAGETS STYRELSE**

- 7.1 Bolagets styrelse ska bestå av lägst sex (6) och högst femton (15) ledamöter inklusive ordföranden. Suppleanter ska ej utses.
- 7.2 Minst 2/3 av ledamöterna i styrelsen ska utses bland representanter för aktieägande regioner, landsting och kommuner. Parterna är överens om att dessa ska representera samtliga delägande kommuner, landsting och regioner.

## **8. STYRELSENS ARBETSFORMER**

- 8.1 Styrelsens arbetsformer ska fastställas i arbetsordningen för styrelsen vilken ska beslutas av styrelsen.

## **9. VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR**

- 9.1 Tillsättande och avsättande av Bolagets verkställande direktör beslutas av Bolagets styrelse.

## 10. REVISOR

10.1 Revisor i Bolaget ska vara samma revisor som i SKL Företag. Därutöver ska två lekmannarevisorer utses. Som lekmannarevisor ska utses revisor som valts för granskning av styrelsens och övriga nämnders verksamhet hos aktieägande kommuner, landsting eller regioner.

## 11. VALBEREDNING

11.1 Bolaget ska ha en valberedning bestående av högst sju (7) ledamöter valda vid Ägarråd.

11.2 Valberedningens uppdrag ska vara att till Ägarråd lägga fram förslag till styrelse, styrelseordförande, revisorer och lekmannarevisorer samt arvoden till dessa. Valberedningen ska eftersträva att styrelsen får en med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bakgrund i övrigt. Valberedningen ska härvid särskilt beakta styrelsens sammansättning med avseende på kön och etnicitet samt representativitet för aktieägande regioner, landsting och kommuner.

## 12. AKTIEBREV

12.1 Aktiebrev ska ej utfärdas.

## 13. RÄTT FÖR FÖRVÄRVARE ATT TILLTRÄDA AVTALET

13.1 Parterna är överens om att, oaktat vad som i övrigt anges i detta Avtal, samtliga regioner, landsting och kommuner i Sverige som inte redan är aktieägare, ska ges tillfälle att från SKL Företag förvärva aktie i Bolaget samt att sådan Tillträdande Part äger rätt att ansluta sig till detta Avtal utan övriga Parters särskilda medgivande.

13.2 Tillträdande Part ska tillträda detta Avtal genom särskilt anslutningsavtal som ska undertecknas av den Tillträdande Parten och av SKL Företag.

## 14. FÖRKÖP

14.1 Part (nedan kallad "**Erbjudande Part**") äger inte, helt eller delvis, överlåta sina aktier i Bolaget till tredje man utan att först skriftligen erbjuda SKL Företag att lösa av Erbjudande Part sålunda erbjudna aktier. Erbjudandet ska innehålla uppgift om antalet aktier som erbjuds till inlösen för en köpeskilling motsvarande akties kvotvärde.

14.2 SKL Företag ska inom sextio (60) dagar ("**Acceptfristen**") från erbjudandet meddela Erbjudande Part om förköpserbjudandet accepteras eller inte. Erbjudandet måste accepteras i sin helhet och inte endast delvis.

14.3 Har inte SKL Företag accepterat förköpserbjudandet innan utgången av Acceptfristen ska detta i sin helhet anses förkastat.

- 14.4 Accepteras förköpserbudandet på sätt som ovan anges ska SKL Företag erlægga köpeskillingen för de erbjudna aktierna kontant senast trettio (30) dagar efter utgången av Acceptfristen. Äganderätten till förköpta aktier övergår den dag då köpeskillingen erlagts, varvid Erbjudande Part ska överlämna eventuellt utfärdade aktiebrev avseende de förköpta aktierna, vederbörligen endosserade, till SKL Företag.
- 14.5 Om förköpserbudandet inte accepteras, eller om köpeskillning inte erläggs inom den tid som anges i punkten 14.4 ovan, ska Erbjudande Part ha rätt att överlåta förköpserbudna aktier till tredje man under förutsättning att villkoren vid sådan överlåtelse ej är mer förmånliga för köparen än vad som hade gällt vid förköp enligt denna punkt 13. Såsom ytterligare förutsättningar gäller dels att sådan överlåtelse kommer till stånd inom sextio (60) dagar från utgången av Acceptfristen, dels att köparen i samband med sitt förvärv av aktierna skriftligen förklarar sig tillträda detta Avtal som part i Erbjudande Parts ställe. Utträdande Parts ansvar enligt detta avtal upphör ej dessförinnan. Inträde i detta Avtal förutsätter godkännande härtill av övriga Parter.

## **15. MEDDELANDEN**

- 15.1 Meddelanden som enligt Avtalet ska lämnas skriftligen ska sändas med rekommenderat brev eller e-post till respektive Parts officiella adress.
- 15.2 Meddelandet ska anses vara motpart till handa:
- 15.2.1 tre (3) arbetsdagar efter avsändandet, om avsänt med rekommenderat brev,
- 15.2.2 den dag mottagaren bevisligen erhållit meddelandet, om detsamma översänts med e-post.

## **16. HANDLINGSOFFENTLIGHET**

- 16.1 Bolaget ska tillämpa den s. k. offentlighetsprincipen i enlighet med vad som föreskrivs i lag och bolagsordning.

## **17. ÄNDRING AV BOLAGSORDNING**

Punkterna 3-4 , 7-9, 12 och 14 i bolagsordningen får inte ändras utan godkännande av fullmäktige i minst 2/3 av de aktieägande regionerna, landstingen och kommunerna.

## **18. ÖVERLÅTELSE AV AVTALET**

- 18.1 Part äger inte rätt att annat än då så följer av uttrycklig bestämmelse häri, utan skriftligt medgivande från behörig företrädare för övriga Parter, överlåta Avtalet eller sina rättigheter eller skyldigheter enligt Avtalet till annan.

**19. AVTALSTID**

19.1 Detta avtal gäller från och med dagen för Parts undertecknande och intill dess sådan Part inte längre är aktieägare i Bolaget.

**20. ÖVRIGT**

20.1 Detta Avtal reglerar med uteslutande av lag (1980:1102) om handelsbolag och enkla bolag uttömmande alla frågor som Avtalet berör.

---

Detta Avtal har upprättats i 2 exemplar, varav Parterna erhållit var sitt.

DATUM:

DATUM:

---

[KOMMUN]

---

SKL Företag AB

# **BOLAGSORDNING**

(beslutad vid extra bolagsstämma 170316)

## **1. BOLAGETS FIRMA**

Bolagets firma är Inera AB.

## **2. SÄTE**

Styrelsen ska ha sitt säte i Stockholm.

## **3. FÖREMÅLET FÖR BOLAGETS VERKSAMHET**

Bolaget ska samordna, tillhandahålla och utveckla gemensamma tjänster och lösningar till stöd för digitalisering och verksamhetsutveckling i kommuner, landsting, regioner, samt bolag och organisationer som de utövar ett rättsligt bestämmande inflytande över, inom deras verksamhetsområden och ansvar.

Bolaget ska inom ramen för de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. 1-2 och 7-8 §§ kommunallagen och självkostnadsprincipen enligt 8 kap. 3c § kommunallagen agera affärsmässigt.

Bolaget får bara när det är förenligt med den kommunala kompetensen och aldrig till större omfattning än tjugo (20) procent av bolagets omsättning tillhandahålla tjänster till andra än direkta eller indirekta aktieägare.

## **4. BOLAGETS SYFTE**

Bolagets syfte är inte att bereda vinst åt aktieägarna utan att bidra till en effektivisering och utveckling av landstingens, regionernas och kommunernas verksamhet genom samordnade lösningar med optimalt resursutnyttjande och hög kvalitet.

I händelse av bolagets likvidation ska vinst och bolagets behållning, efter det att bolagets förpliktelser fullgjorts, fördelas mellan aktieägarna i förhållande till deras andel i aktiekapitalet.

## **5. AKTIEKAPITALET**

Aktiekapitalet ska utgöra lägst 3.000.000 och högst 12.000.000 kronor.

## **6. ANTAL AKTIER**

Antal aktier ska vara lägst 3 000 och högst 12 000 stycken.

## **7. STYRELSE**

Styrelsen ska bestå av lägst sex och högst femton ledamöter.

## **8. REVISORER**

Bolaget ska ha lägst en och högst två revisor(er) med högst två ersättare.

## **9. LEKMANNAREVISORER**

Bolaget ska ha två lekmannarevisor(er) med högst två ersättare.

## **10. KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA**

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom e-post eller brev med posten till aktieägarna tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman.

## **11. ÄRENDEN PÅ ORDINARIE STÄMMA (ÅRSSTÄMMA)**

På årsstämman ska följande ärenden förekomma till behandling:

- 1) val av ordförande vid stämman
- 2) upprättande och godkännande av röstlängd
- 3) val av sekreterare och en eller två justeringsmän
- 4) prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
- 5) godkännande av förslag till dagordning för stämman
- 6) framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen
- 7) beslut
  - a. om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen,
  - b. om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
  - c. om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktör,
- 8) bestämmande av antalet styrelseledamöter samt i förekommande fall antalet revisorer, lekmannarevisorer och ersättare,
- 9) fastställande av arvoden åt styrelsen och i förekommande fall för revisorerna
- 10) val av styrelseledamöter samt i förekommande fall, revisorer, lekmannarevisorer och ersättare
- 11) val av styrelseordförande
- 12) annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.



## 12. BOLAGSSTÄMMANS KOMPETENS

Beslut i följande frågor ska alltid fattas av bolagsstämman.

- 1) Årligt fastställande av verksamhetsinriktning med strategiska mål för de närmaste tre räkenskapsåren
- 2) Fastställande av rambudget för verksamheten
- 3) Ram för upptagande av krediter
- 4) Köp och försäljning av fast egendom
- 5) Bildande av bolag
- 6) Köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant
- 7) Ställande av säkerhet
- 8) Beslut i annat ärende av principiell betydelse eller annars av större vikt för bolaget

## 13. BOLAGETS RÄKENSKAPSÅR

Bolagets räkenskapsår ska vara kalenderår.

## 14. OFFENTLIGHET

Allmänheten ska ha rätt att ta del av handlingar hos bolaget enligt de grunder som gäller för allmänna handlingars offentlighet i 2 kap. tryckfrihetsförordningen och offentlighets- och sekretesslagen.

Om bolaget överlämnar verksamhet till privat utförare ska bolaget genom avtalet med utföraren tillförsäkra sig information som gör det möjligt att ge allmänheten insyn i den verksamhet som lämnas över.

---

Lena Dahl

## **Ägardirektiv för Inera AB**

### **– förslag inför ägarråd 170421 och bolagsstämma 170607**

#### **Ägare**

SKL Företag AB äger 97 procent av aktierna i bolaget. Övriga aktier ägs av landsting och regioner. Samtliga kommuner ska ges tillfälle att köpa aktier i bolaget. Vid full anslutning från kommuner, landsting och regioner kommer det innebära att SKL Företag AB äger 50,8 procent av aktierna.

Sveriges Kommuner och Landsting äger samtliga aktier i SKL Företag AB. SKL Företag AB är moderbolag i SKL:s bolagskoncern.

#### **Bolagets verksamhet**

Bolaget ska samordna, tillhandahålla och utveckla tjänster och lösningar till stöd för digitalisering och verksamhetsutveckling i kommuner, landsting, regioner, samt bolag och organisationer som de utövar ett rättsligt bestämmande inflytande över, inom deras verksamhetsområden och ansvar.

Föremålet för verksamheten är angivet i bolagsordningen för bolaget. Bolaget får ej bedriva verksamhet som inte är förenlig med bolagsordningen. Bolaget får ej heller bedriva verksamhet som inte är förenlig med den kommunala kompetensen.

Bolaget ska i första hand ta fram gemensamma tjänster och lösningar till stöd för digitalisering och verksamhetsutveckling inom områden där marknaden inte bedöms kunna tillgodose ägarnas behov och intressen. Bolaget ska så långt möjligt nyttja marknaden och föreliggande konkurrensförhållanden.

Beslut som fattats av ägarrådet återfinns i **bilaga**.

#### **Bolagets styrning**

Bolaget är efter SKL Företags förvärv av majoriteten av aktierna i bolaget ett intressebolag till SKL Företag. Syftet med att övriga parter givits tillfälle att vara (eller i förekommande fall, bli) aktieägare är att tillförsäkra deltagande kommuner, landsting och regioner ett avgörande inflytande över bolagets strategiska mål och viktiga beslut. I aktieägaravtal har införts bestämmelser om ett ägarråd som ska utgöra det beslutsorgan i vilket samtliga parter äger delta och som beslutar om övergripande strategiska frågor och bolagsstyrning.

Bolagets verksamhet ska bedrivas på ett sådant sätt att aktieägande kommuner,

#### **SKL Företag AB**

Postadress: 118 82 Stockholm, Besök: Hornsgatan 20, Tfn: 08-452 70 00, Fax: 08-452 72 25  
www.skllab.skll.se, Epost: info@sklforetag.skll.se, Postgiro: 67 33 01-8, Bankgiro: 251-7381, Org nr: 556117-7535

landsting och regioner kan utöva kontroll över bolaget motsvarande den som myndigheten utövar över sin egen förvaltning. Bolaget ska i huvudsak utföra verksamhet för ägarnas (eller andra enheter som ägarna utövar kontroll över) räkning.

### **Verksamhetens finansiering**

Bolaget ska inom ramen för de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. 1-2 och 7-8 §§ kommunallagen och självkostnadsprincipen enligt 8 kap. 3c § kommunallagen agera affärsmässigt. Bolagets olika delverksamheter ska långsiktigt vara självfinansierade.

Bolaget får bara när det är förenligt med den kommunala kompetensen och aldrig till större omfattning än tjugo (20) procent av bolagets omsättning tillhandahålla tjänster till andra än direkta eller indirekta aktieägare.

Bolagets syfte är inte att bereda vinst åt aktieägarna utan bidra till en effektivisering och utveckling av kommunernas, landstingens och regionernas verksamhet genom samordnade lösningar med optimalt resursutnyttjande och hög kvalitet.

### **Strategier för koncernen**

Bolagen inom SKL-företagskoncernen ska skapa värde för SKL och dess medlemmar genom att stödja SKL:s verksamhetsidé:

*En fråga om demokrati.*

*SKL är en medlemsorganisation för kommuner, landsting och regioner. Som arbetsgivar- och intresseorganisation driver vi deras frågor och erbjuder stöd och service.*

*Vi väcker frågor, agerar kraftfullt och bildar opinion.*

*Vårt uppdrag är att ge kommuner, landsting och regioner bättre förutsättningar för lokalt och regionalt självstyre. Målet är att utveckla välfärden.*

*Det är en fråga om demokrati.*

SKL:s verksamhet styrs ytterst av kongressens inriktningsdokument som innehåller ett antal inriktningsmål för respektive kongressperiod. Varje år beslutar styrelsen i SKL om en verksamhetsplan och budget. Koncernens bolag ska bidra till förbundets inriktning och målsättningar.

## **Koncerngemensamma riktlinjer**

Riktlinjer för Sveriges Kommuner och Landsting ska i möjligaste mån tillämpas i dotterbolagen. Följande riktlinjer ska ingå i ägardirektiv:

SKL:s alkoholpolicy

SKL:s policy om rökfri arbetstid.

Ledande befattningshavare i dotterbolagen ska ha en uppsägningstid om minst 3 månader.

Styrelse- och vd-utvärdering ska genomföras vartannat år och resultatet ska rapporteras till styrelsen i SKL Företag AB.

Dotterbolagen ska genomföra medarbetarundersökningar vartannat år.

Vid nominering av styrelseledamöter samt ledande befattningshavare i bolagen, bör en jämn könsfördelning eftersträvas så att andelen män respektive kvinnor blir minst 40 procent.

Bolagen inom koncernen ska aktivt arbeta med hållbarhetsfrågor. Varje bolag ska ha en hållbarhetsredovisning.

## **Styrelsen**

Styrelsen ska bestå av lägst 6 och högst 15 ledamöter inklusive ordföranden. Styrelseledamöterna föreslås av en valberedning vilken ska bestå av högst 7 ledamöter. Valberedningens uppdrag är att till ägarmöte lägga fram förslag till styrelse, styrelseordförande samt arvoden till dessa.

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter.

Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation.

Styrelsen ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen ska se till att SKL Företag AB:s tidplaner för ekonomisk- och verksamhetsmässig rapportering kan följas.

Styrelsen ska årligen fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt arbete. I arbetsordningen ska det bl.a. anges hur ofta styrelsen ska sammanträda.

Styrelsen ska i skriftlig instruktion ange arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören.

### **Verkställande direktör**

Styrelsen utser, i samråd med SKL Företag AB:s vd, en verkställande direktör för bolaget.

Lön och övriga anställningsvillkor fastställs, i samråd med SKL Företag AB:s vd, av styrelsen.

Styrelsen ska i en skriftlig vd-instruktion ange ansvar och befogenheter för vd.

Om vd ska skiljas från sina uppgifter, ska samråd ske med SKL Företag AB:s vd.

### **Bolagets utveckling**

Styrelsen ska uppmärksamma bolagets långsiktiga utveckling och anpassningsförmåga till nya krav och förutsättningar. Detta ska beskrivas i bolagets affärsplan.

### **Investeringar**

Bolagets behov av investeringar ska framgå av investeringsbudgeten. Beslut om större investeringar ska ske i samråd med SKL Företag AB:s vd.

### **Ekonomiska krav**

Verksamheten i bolaget ska bedrivas på affärsmässiga grunder och bidra till medlemsnytta. Som ekonomiska mål gäller följande:

#### ***Lönsamhetsmål – nettomarginal***

*Nettomarginalen beräknas som resultatet efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.*

Nettomarginalen ska under perioden 2017-2019 uppgå till minst 3 procent.

#### ***Kapitalstrukturmål – soliditet***

*Soliditet beräknas som eget kapital, inklusive obeskattade reserver exkl. skatt, dividerat med balansomslutningen.*

Soliditeten ska långsiktigt uppgå till minst 15 procent.

### **Utdelning**

Bolaget ska inte lämna utdelning. Uppkommen vinst ska återinvesteras i bolaget och långsiktigt förbättra bolagets soliditet.